



กลุ่มงานจัดซื้อ **บันทึกข้อความ**  
รับที่.....1571  
วันที่ 15 ต.ค. 2563 11:33 น.  
ผู้รับ.....

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ  
งานธุรการกลาง (ตบจ.)  
รับที่.....8583  
วันที่ 14 ต.ค. 2563  
เวลา 09.13

Re-02298/TF-02669  
สำนักบริการและจัดซื้อ  
TF-02669 (2)  
วันที่ 12 ต.ค. 2563 เวลา 15.30  
วันที่ 14 ต.ค. 2563 เวลา 14.00  
ผู้รับ.....

หน่วยงาน สำนักบริการและจัดซื้อ กลุ่มงานจัดซื้อ โทร.๑๒๑๒ เวลา

ที่ กจช. ๒๖๕ /๒๕๖๓ วันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

เรียน ผอ.สจ.

PC06901 T/07448  
รองผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหาร  
เลขที่รับ 8516  
วันที่ 12 ต.ค. 63 เวลา 16.00  
ผู้รับ.....

กลุ่มงานจัดซื้อได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓  
เสร็จสิ้นแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ดังนี้

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีรายการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนทั้งหมด ๑๒ รายการ รวมเป็น  
เงิน ๑๗๐,๕๑๐,๐๐๐.- บาท ชะลอโครงการ จำนวน ๒ รายการ เป็นเงิน ๔๒,๔๓๙,๐๐๐.-บาท คงเหลือ  
ที่ดำเนินการ จำนวน ๑๐ รายการ เป็นเงิน ๑๒๘,๐๗๑,๐๐๐.-บาท ดังนี้

๑. วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๖ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๖๐ รวมเป็นเงิน ๑,๐๗๑,๐๐๐.-บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๘๔
๒. วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๔ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๔๐ รวมเป็นเงิน ๑๒๗,๐๐๐,๐๐๐.-บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๑๖

#### ปัญหาและอุปสรรคจากการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. การจัดซื้อจัดจ้างบางโครงการเกิดความล่าช้าเนื่องจากปัจจุบันองค์การอยู่ระหว่างจัดทำ  
แผนฟื้นฟูกิจการองค์การ ทำให้การกำหนด TOR ต้องรอความชัดเจนของแผนฟื้นฟูกิจการองค์การ จึงจะสามารถ  
กำหนด TOR ได้ ทำให้โครงการที่ต้องทำต่อเนื่องมีความล่าช้าตามไปด้วย
๒. การจัดซื้อจัดจ้างบางโครงการต้องใช้งบประมาณสูงในการดำเนินการ ซึ่งขณะนี้องค์การ  
อยู่ในสถานะขาดสภาพคล่องทางการเงินอย่างมาก ส่งผลให้ต้องชะลอการดำเนินการไว้ก่อน

#### ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง

๑. ให้ สทส. เร่งดำเนินการโครงการที่เกิดความล่าช้าให้เป็นไปตามแผน เพื่อไม่ให้เกิดความ  
เสียหายกับโครงการที่ต้องดำเนินการต่อเนื่อง
๒. เจ้าหน้าที่พัสดุและผู้ปฏิบัติงาน ควรเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง  
กับการ จัดซื้อจัดจ้าง ที่ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเพิ่มมากขึ้น และสามารถปฏิบัติได้  
อย่างถูกต้องตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

-/จึงเรียนมา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเสนอ ผอก. เพื่อโปรดทราบและสั่งการ ดังนี้




๑. สำนักงานบริการและจัดซื้อนำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประกาศลงเว็บไซต์ขององค์การและแจ้งให้ทุกหน่วยงานทราบและถือปฏิบัติต่อไป

๒. ให้ สทส. เร่งดำเนินการโครงการที่ล่าช้าให้เป็นไปตามแผน เพื่อไม่ทำให้เกิดความเสียหายกับโครงการที่ต้องดำเนินการต่อเนื่อง




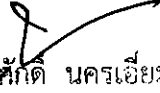
(นางญาณี เช็นครือ)


ท.กจช.

<p>เรียน รอง ผอก.ฝปร. เพื่อโปรดนำเสนอ ผอก.เพื่อโปรดทราบและสั่งการในข้อ ๑ และข้อ ๒</p> <p> (นายสมศักดิ์ นครเอี่ยม) ช.ผอ.สบจ. รก.ในตำแหน่ง ผอ.สบจ. ๑๕/๓.๑./๖๓</p>	<p>เรียน ผอก. เพื่อโปรดทราบและสั่งการ</p> <p> (นางพนิดา ทองสุข) รอง ผอก.ฝปร. 12 ต.ค. ๖๓</p>
<p>- ทราบ ✓ - สบจ. ดำเนินการในข้อ ๑ - สทส.ดำเนินการในข้อ ๒</p> <p> (นายสุระชัย เอี่ยมวชิรสกุล) ผอก. ๑๕ / ๓.๑. / ๖๓</p>	

ได้ส่งอีเมลถึง สทส.  
เมื่อวันที่ 15 ต.ค. ๖๓  
จว (สมศักดิ์)  
15 ต.ค. ๖๓  
15.05 น.

เจ้าหน้าที่พัสดุ 5  
ดำเนินการไปข้อ 1.  
  
(นางญาณี เช็นครือ)  
หัวหน้ากลุ่มงานจัดซื้อ  
15 ต.ค. 2563

ท. กจช.  
- ดำเนินการในข้อที่ ๑ และ ๒  
  
(นายสมศักดิ์ นครเอี่ยม)  
ช.ผอ.สบจ.รก ในตำแหน่ง ผอ.สบจ  
14 ต.ค. 2563

สำเนา   
14 ต.ค. ๖๓ (สบจ.)

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

ลำดับที่	รายการ	วิธีการจัดจ้าง	งบประมาณที่รับอนุมัติ (1)	งบประมาณ ที่จัดจ้าง (2)	ประหยัดงบประมาณ (1)-(2)	คิดเป็นร้อยละ	ปัญหาอุปสรรค	ข้อเสนอแนะเพื่อการ ปรับปรุง
1	เครื่องนับบัตร จำนวน 5 เครื่อง (ขตร.1,6)	เฉพาะเจาะจง	375,000.00	296,925.00	78,075.00	20.82	-	-
2	เครื่องนับเหรียญ จำนวน 1 เครื่อง (ขตร.6)	เฉพาะเจาะจง	29,000.00	27,285.00	1,715.00	5.91	-	-
3	เครื่องทำน้ำเย็น จำนวน 1 เครื่อง (ขตร.4)	เฉพาะเจาะจง	30,000.00	21,420.00	8,580.00	28.60	-	-
4	เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนชนิดติดตั้งหรือแขวน พร้อมติดตั้ง - ขนาดไม่ต่ำกว่า 18,000 บีทียู จำนวน 8 เครื่อง (ขตร.4,8,8,ผอ.) - ขนาดไม่ต่ำกว่า 20,000 บีทียู จำนวน 1 เครื่อง (ขตร.3) - ขนาดไม่ต่ำกว่า 24,000 บีทียู จำนวน 6 เครื่อง (ขตร.3,4)	เฉพาะเจาะจง	232,000.00 31,000.00 198,000.00	226,570.00 30,490.00 182,940.00	5,430.00 510.00 15,060.00	2.34 1.65 7.61	-	-
5	ชุดเครื่องเสียงห้องประชุม 1 ชุด (ขตร.5) - เครื่องขยายแบบ Power mixer 1 เครื่อง - ไมโครโฟนตั้งโต๊ะ 2 ตัว - ชุดลำโพงตั้งพื้นขนาดกลาง 2 ชุด - สายลำโพง 2 ชุด	เฉพาะเจาะจง	40,000.00	39,900.00	100.00	0.25	-	-
6	ชุดเครื่องเสียง PA จำนวน 2 ชุด (ขตร.6,8)	เฉพาะเจาะจง	136,000.00	132,680.00	3,320.00	2.44	-	-
7	เทปคอนกรีตพื้นผู้รับขน (ขตร.8)	ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	12,000,000.00	9,350,000.00	2,650,000.00	22.08	-	-
8	ลิฟท์โดยสารติดตั้งอาคาร พร้อมค่าติดตั้งและอุปกรณ์ (ขตร.5)	ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	4,000,000.00	3,086,000.00	914,000.00	22.85	-	-

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

ลำดับที่	รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่จัดซื้ออนุมัติ (1)	งบประมาณที่จัดจ้าง (2)	ประสิทธิผลงบประมาณ (1)/(2)	คิดเป็นร้อยละ	ปัญหาอุปสรรค	ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง
9	โครงการจ้างพัฒนาระบบบุคลากร 1. ค่าซอฟต์แวร์ระบบและซอฟต์แวร์ License 2. ค่าพัฒนาระบบ HR	ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	10,000,000.00 20,000,000.00				ผลลดโครงการ เนื่องจากปัจจุบันองค์การอยู่ระหว่างดำเนินการโครงการ พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากร (ERP) ให้แล้วเสร็จก่อน เพื่อให้จ้างพัฒนาระบบเว็บไซต์ขององค์การ ร่องรับข้อมูลระบบต่างๆ ของโครงการพัฒนา ระบบบริหารจัดการทรัพยากร	หน่วยงานเจ้าของโครงการควรเร่งดำเนินการโครงการให้เป็นไปตามแผน เพื่อให้เกิดความเสียหายกับโครงการที่ต้องดำเนินการต่อเนื่อง
10	โครงการจ้างพัฒนาระบบเว็บไซต์ขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ 1. ค่าพัฒนาระบบเว็บไซต์ของ ขสมก. 2. ค่าบำรุงรักษาระบบปีที่ 2 และปีที่ 3 3. ค่าบริหารโครงการ	ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	8,025,000.00 3,210,000.00 1,204,000.00				ผลลดโครงการ เนื่องจากองค์การต้องดำเนินการโครงการ พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากร (ERP) ให้แล้วเสร็จก่อน เพื่อให้จ้างพัฒนาระบบเว็บไซต์ขององค์การ ร่องรับข้อมูลระบบต่างๆ ของโครงการพัฒนา ระบบบริหารจัดการทรัพยากร	หน่วยงานเจ้าของโครงการควรเร่งดำเนินการโครงการให้เป็นไปตามแผน เพื่อให้เกิดความเสียหายกับโครงการที่ต้องดำเนินการต่อเนื่อง

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

ลำดับที่	รายการ	วิธีการจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ (1)	งบประมาณ ที่เสร็จ (2)	ประหยัดงบประมาณ (1)-(2)	คิดเป็นร้อยละ	ปัญหาอุปสรรค	ข้อเสนอแนะเพื่อการ ปรับปรุง
11	โครงการบริหารจัดการทรัพยากร ภูมิ.ระบบ ERP	ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	74,500,000.00	73,295,000.00	1,205,000.00	1.62	-	-
12	โครงการจัดทำระบบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง	ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	36,500,000.00	21,427,820.00	15,072,180.00	41.29	-	-
	รวม		170,510,000.00	108,117,030.00	19,953,970.00			

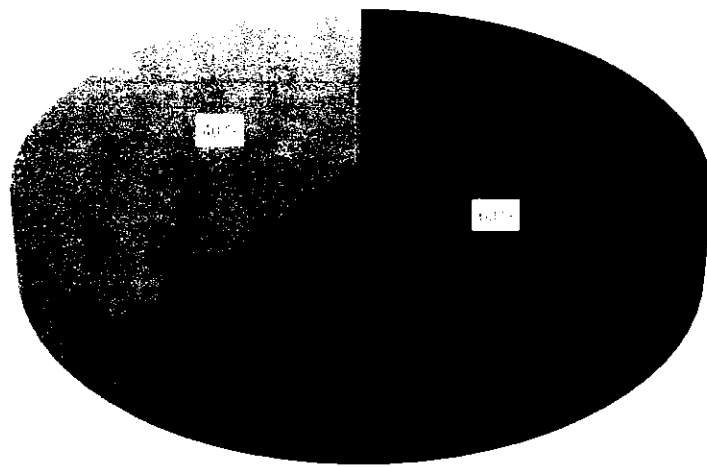
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ  
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ กลุ่มงานจัดซื้อ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ทั้งหมดจำนวน ๑๒ รายการ รวมเป็นเงิน ๑๗๐,๕๑๐,๐๐๐.-บาท ชะลอโครงการ จำนวน ๒ โครงการ เป็นเงิน ๔๒,๔๓๙,๐๐๐.-บาท คงเหลือที่ต้องดำเนินการ จำนวน ๑๐ รายการ เป็นเงิน ๑๒๘,๐๗๑,๐๐๐.- บาท ตามตารางวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและตารางเงินงบประมาณ ดังนี้

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของรายการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

หน่วย:รายการ		
จำนวนรายการ	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์(e-bidding)
๑๐	๖ (๖๐.๐๐%)	๔ (๔๐.๐๐%)

แผนภูมิผลการวิเคราะห์การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓  
ตามจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



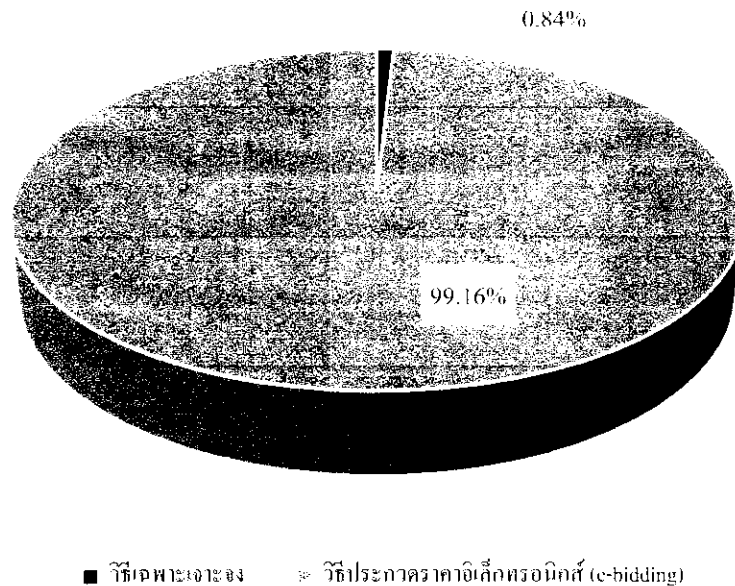
จากตารางดังกล่าวข้างต้นพิจารณาจำนวนรายการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนปี ๒๕๖๓ พบว่ามีการจัดซื้อจัดจ้าง ๒ วิธี โดยวิธีเฉพาะเจาะจงมากที่สุด จำนวน ๖ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๖๐ และวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๔ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๔๐

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

หน่วย:บาท

จำนวนรายการ	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
๑๐	๑,๐๗๑,๐๐๐.๐๐ (๐.๘๔%)	๑๒๗,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ (๙๙.๑๖%)

แผนภูมิผลการวิเคราะห์การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓  
ตามจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

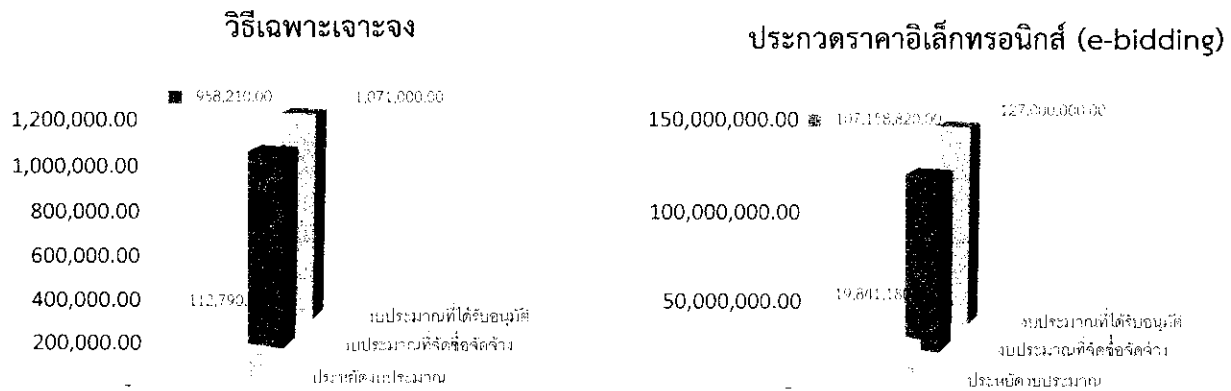


จากตารางดังกล่าวข้างต้นพิจารณาตามจำนวนงบประมาณ งบลงทุน ปี๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง พบว่ามีการจัดซื้อจัดจ้าง ๒ วิธี โดยวิธีวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ใช้งบประมาณมากที่สุดจำนวนเงิน ๑๒๗,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๑๖ และวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงิน ๑,๐๗๑,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๘๔

**ตารางที่ ๓ ผลการจัดซื้อจัดจ้างของงบประมาณที่ประหยัดได้ ของงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓  
จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง**

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	งบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ร้อยละของงบประมาณที่ประหยัดได้
วิธีเฉพาะเจาะจง	๑,๐๗๑,๐๐๐.๐๐	๙๕๘,๒๑๐.๐๐	๑๑๒,๗๙๐.๐๐	๑๐.๕๓
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	๑๒๗,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๗,๑๕๘,๘๒๐.๐๐	๑๙,๘๔๑,๑๘๐.๐๐	๑๕.๖๒

**แผนภูมิแสดงงบประมาณที่ประหยัดได้**



จากตารางดังกล่าวข้างต้นพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนประจำปี ๒๕๖๓ จำแนกตามประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง พบว่ามีการจัดซื้อจัดจ้าง ๒ วิธี โดยวิธีวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) มีงบประมาณที่ประหยัดได้มากที่สุด จำนวนเงิน ๑๙,๘๔๑,๑๘๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๖๒ ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ และวิธีเฉพาะเจาะจง ประหยัดงบประมาณได้ จำนวนเงิน ๑๑๒,๗๙๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๕๓ ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

**ปัญหาและอุปสรรคจากการจัดซื้อจัดจ้าง**

กลุ่มงานจัดซื้อ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ได้พบปัญหาที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์การส่งผลให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดได้ ดังนี้

๑. การจัดซื้อจัดจ้างบางโครงการเกิดความล่าช้าเนื่องจากปัจจุบันองค์การอยู่ระหว่างจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการองค์การ ทำให้การกำหนด TOR ต้องรอความชัดเจนของแผนฟื้นฟูกิจการองค์การ จึงจะสามารถกำหนด TOR ได้
๒. การจัดซื้อจัดจ้างบางโครงการต้องใช้งบประมาณสูงในการดำเนินการ ซึ่งขณะนี้องค์การอยู่ในสถานะขาดสภาพคล่องทางการเงินอย่างมาก ส่งผลให้ต้องชะลอการดำเนินการไว้ก่อน

**ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง**

๑. หน่วยงานเจ้าของโครงการควรเร่งดำเนินการโครงการให้เป็นไปตามแผน เพื่อไม่ทำให้เกิดความเสียหายกับโครงการที่ต้องดำเนินการต่อเนื่อง
๒. เจ้าหน้าที่พัสดุและผู้ปฏิบัติงาน ควรเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างที่ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเพิ่มมากขึ้น และสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้องตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐