



สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ประจำเดือน ธันวาคม ๒๕๖๓)

สารบัญ

หน้า

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การพัฒนาคุณภาพการให้บริการเพื่อประชาชน

กลยุทธ์ : จัดหารถโดยสารเพื่อประชาชน

โครงการที่ ๑ : การจัดหารถโดยสารใหม่

โครงการย่อยที่ ๑ : เช่ารถโดยสารปรับอากาศไฟฟ้า (EV) จำนวน ๒,๕๑๑ คัน..... ๑

โครงการย่อยที่ ๒ : จ้างเอกชนเดินรถในเส้นทางของรถเอกชน จำนวน ๑,๕๐๐ คัน..... ๒

โครงการที่ ๒ การจัดหาพื้นที่จอดรถเพื่อทดแทนอู่มีนบุรีและอู่บางเขน..... ๒

โครงการที่ ๓ การบริหารเส้นทางเดินรถ ๓

กลยุทธ์ : ความปลอดภัยในการให้บริการ

โครงการที่ ๔ การรณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุ ๓

กลยุทธ์ : การสร้างการจดจำที่ดีแก่ผู้ใช้บริการ

โครงการที่ ๕ การสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร (Rebranding) ๔

โครงการที่ ๖ การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

(Corporate Social Responsibility : CSR) ๔

โครงการที่ ๗ การอำนวยการระบบ ISO ๙๐๐๑ : ๒๐๑๕ ด้านการให้บริการ ๕

โครงการที่ ๘ การแก้ปัญหาหมอกควันทางอากาศจากการเผาไหม้เชื้อเพลิง (PM ๒.๕) ๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน

กลยุทธ์ : การลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

โครงการที่ ๙ การเกษียณอายุก่อนกำหนด ๖

โครงการที่ ๑๐ การปรับโครงสร้างองค์กร ๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรและบุคลากร

กลยุทธ์ : การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

โครงการที่ ๑๑ ระบบบริหารงานหลักองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) ๗

โครงการที่ ๑๒ ออกบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์ ๗

โครงการที่ ๑๓ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสื่อสาร ๘

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน	เกิดจริง (ล้านบาท)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การพัฒนาคุณภาพการให้บริการเพื่อประชาชน				
<p>กลยุทธ์ ๑ : รถโดยสารเพื่อประชาชน โครงการที่ ๑ : การจัดการรถโดยสารใหม่ โครงการย่อยที่ ๑: เช่ารถโดยสารปรับอากาศไฟฟ้า (EV) จำนวน ๒,๕๑๑ คัน เป้าหมาย การจัดการรถโดยสารใหม่ให้ได้ตามที่กำหนดเพื่อนำไปให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขั้นตอน/กิจกรรม เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ มี ๓ ขั้นตอน คือ ๔. ครม.อนุมัติแผนฟื้นฟูกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ฉบับปรับปรุงใหม่) ขสมก. นำเสนอ สศช. และ ครม. เห็นชอบโครงการลงทุนเช่ารถ ๕. นำเสนอ ผอ.ก.อนุมัติร่างขอบเขตของงานและรายละเอียดคุณลักษณะและราคากลางและนำเสนอคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การ ๖. นำร่างขอบเขตของงานและรายละเอียดคุณลักษณะ และราคากลางประกาศในเว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง และ ขสมก.</p>	<p>สามารถลงนามสัญญาได้ภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๔</p>	<p>-</p>	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการเช่ารถโดยสารปรับอากาศไฟฟ้า (EV) จำนวน ๒,๕๑๑ คัน ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด องค์การได้ทำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา และการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) ตามสัญญาเลขที่ จ.๔๐/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๓ อยู่ระหว่างที่ปรึกษา ศึกษาและจัดทำร่างขอบเขตของงานเช่ารถโดยสารปรับอากาศไฟฟ้า (EV) จำนวน ๒,๕๑๑ คัน ตามแผนฟื้นฟูกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ฉบับปรับปรุงใหม่)</p>	

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน	เกิดจริง (ล้านบาท)
<p>โครงการย่อยที่ ๒ : โครงการจ้างเอกชนเดินรถในเส้นทางของเอกชน จำนวน ๑,๕๐๐ คัน</p> <p>เป้าหมาย การจัดการโดยสารใหม่ให้ได้ตามที่กำหนดเพื่อนำไปให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>ขั้นตอน/กิจกรรม เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ มี ๑ ขั้นตอน คือ</p> <p>๔. ครม.อนุมัติแผนฟื้นฟูกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ฉบับปรับปรุงใหม่) ชสมก. นำเสนอ สศช. และ ครม.</p> <p>๕. นำเสนอ ผอ.ก.อนุมัติร่างขอบเขตของงานและรายละเอียดคุณลักษณะและราคากลางและนำเสนอคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การ</p> <p>๖. นำร่างขอบเขตของงานและรายละเอียดคุณลักษณะ และราคากลางประกาศในเว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง และ ชสมก.</p>	<p>สามารถลงนามสัญญาได้ภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๔</p>	<p>-</p>	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการจ้างเอกชนเดินรถในเส้นทางของเอกชน จำนวน ๑,๕๐๐ คัน ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด</p> <p>องค์การได้ทำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา และการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) ตามสัญญาเลขที่ จ.๔๐/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๓ อยู่ระหว่างที่ปรึกษาศึกษาและจัดทำร่างขอบเขตของงาน การจ้างเอกชนเดินรถในเส้นทางของเอกชน จำนวน ๑,๕๐๐ คัน ตามแผนฟื้นฟูกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ฉบับปรับปรุงใหม่)</p>	
<p>๒. โครงการจัดหาพื้นที่จอดรถเพื่อทดแทนอุโมงค์และอุโมงค์บางเขน</p> <p>เป้าหมาย มีพื้นที่ที่ใช้เพื่อการจอดรถเพิ่มขึ้นจากเดิมอย่างน้อย ๑ อยู่</p> <p>ขั้นตอน/กิจกรรม เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ มี ๑ ขั้นตอน คือ</p> <p>๒. คณะทำงานจัดทำ (ร่าง) TOR พร้อมราคากลางเสนอผู้มีอำนาจให้ความเห็นชอบ</p>	<p>สามารถลงนามสัญญาได้ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๔</p>	<p>-</p>	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการจัดหาพื้นที่จอดรถเพื่อทดแทนอุโมงค์และอุโมงค์บางเขน ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด</p> <p>องค์การมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการเข้าพื้นที่จอดรถ และอาคารสำนักงานบริเวณใกล้สถานีจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (บีเอ็ม ปตท.เอเชีย) ถนนรามคำแหง ซอย ๑๘๐ (ตามคำสั่งองค์การที่ ๓๗๘/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๓ ซึ่งคณะกรรมการได้สรุปรายงานผลการดำเนินการ ดังนี้</p> <p>๑. เข้าพื้นที่บริเวณใกล้สถานีจ่ายเชื้อเพลิง (บีเอ็ม ปตท.เอเชีย) ถนนรามคำแหง ซอย ๑๘๐ ทดแทนการใช้อุโมงค์</p> <p>๒. เร่งรัดการพัฒนาพื้นที่อุโมงค์บางเขนและอุโมงค์บางเขน ให้มีการใช้พื้นที่เชิงธุรกิจโดยเร็ว เพื่อมิให้เกิดค่าใช้จ่ายทับซ้อน</p> <p>๓. ปรับย้ายการจอดเก็บรถเพื่อให้เพียงพอต่อการใช้งานในอุโมงค์บางเขน อุโมงค์บางเขน และอยู่ใต้ทางด่วนรามอินทรา-ประดิษฐานูธรรม</p>	

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน	เกิดจริง (ล้านบาท)
<p>๓. โครงการบริหารเส้นทางเดินรถ เป้าหมาย จัดเดินรถให้เป็นไปตามใบอนุญาตประกอบการขนส่ง</p> <p><u>ขั้นตอน/กิจกรรม เดือนธันวาคม ๒๕๖๓</u> มี ๔ ขั้นตอน คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> นำเสนอขอใบอนุญาตประกอบการขนส่ง ต่อกรมการขนส่งทางบก จัดสรรรถโดยสารเข้าประจำการตามที่ระบุ ในเงื่อนไขใบอนุญาตประกอบการขนส่ง เตรียมความพร้อมเพื่อประชาสัมพันธ์ ในช่วงเปลี่ยนผ่านการปฏิรูปเส้นทาง ประชาสัมพันธ์การปรับปรุงและกำหนด จัดเดินรถตามเส้นทางเดินรถใหม่ 	<p>ได้รับเส้นทางเดินรถตามแผน</p> <p>ฟื้นฟูกิจการองค์การ</p>	-	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการบริหารเส้นทางเดินรถ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด</p> <p>องค์การได้ยื่นคำขอใบอนุญาตประกอบการขนส่งประจำทาง จำนวน ๑๐๘ เส้นทาง และได้รับใบอนุญาตประกอบการขนส่งประจำทางแล้ว จำนวน ๑๗ เส้นทาง (สำหรับรถโดยสารปรับอากาศ NGV ๔๘๙ คัน) ส่วนเส้นทางที่เหลืออยู่ระหว่างแผนฟื้นฟูกิจการองค์การผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ</p>	
<p>กลยุทธ์ : ความปลอดภัยในการให้บริการ ๔. โครงการรณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุ เป้าหมาย จำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุฝ่ายผิดสะสม ไม่เกิน ๘ ครั้งต่อล้าน กม.บริการ</p> <p><u>ขั้นตอน/กิจกรรม เดือนธันวาคม ๒๕๖๓</u> มี ๓ ขั้นตอน คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> แผนการกำกับดูแลเพื่อให้เกิดความปลอดภัย แผนรณรงค์ลดอุบัติเหตุและสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย แผนอบรมพนักงานประจำรถเพื่อการดูแลผู้โดยสารอย่างปลอดภัย 	<p>จำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุลดลง</p>	-	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการรณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุ ดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด</p> <p>เขตการเดินรถที่ ๑- ๘ ภาพรวมจำนวนอุบัติเหตุฝ่ายผิด ๑๘๑ ครั้ง คิดเป็นอุบัติเหตุ/ล้าน กม. เกิดจริง ๘.๖๑ ครั้ง เกินเป้าหมายที่กำหนด (.๖๑ ครั้ง/ล้าน กม.)</p>	

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน	เกิดจริง (ล้านบาท)
<p>กลยุทธ์ : การสร้างการจดจำที่ถี่แก่ผู้ใช้บริการ</p> <p>๕. โครงการสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร (Rebranding)</p> <p><u>เป้าหมาย</u> สร้างการรับรู้ข้อมูลข่าวสารขององค์กรต่อประชาชนผู้ใช้บริการ</p> <p><u>ขั้นตอน/กิจกรรม</u> เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ มี ๑ ขั้นตอน คือ</p> <p>๑๕. ผู้รับสัญญาดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ การประชาสัมพันธ์</p> <p> ๑๕.๑ สื่อโทรทัศน์</p> <p> ๑๕.๒ สื่อวิทยุ</p> <p> ๑๕.๓ สื่อออนไลน์</p> <p> ๑๕.๔ สื่อโฆษณาออกบ้าน</p> <p>๑๖. คณะกรรมการดำเนินการตรวจรับ</p>	<p>ประชาชนรับรู้ข่าวสารและการดำเนินงานขององค์กรร้อยละ ๙๐ โดยการสำรวจผ่าน QR code</p>	<p>งบทำการ ๑๐.๐๐</p>	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร (Rebranding) ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด</p> <p>องค์กรประกาศร่าง TOR เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากสาธารณชน ระหว่างวันที่ ๗ - ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๓ ปรากฏว่าสาธารณชนไม่มีข้อเสนอแนะ</p> <p>องค์กรประกาศประกวดราคา โครงการสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร (Rebranding) ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ ระหว่างวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๖๓ - ๖ มกราคม ๒๕๖๔ กำหนดยื่นซองเอกสารวันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๔ และกำหนดเปิดซองในวันที่ ๘ มกราคม ๒๕๖๔</p>	
<p>๖. โครงการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR)</p> <p><u>เป้าหมาย</u> ทุกโครงการสามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอนและระยะเวลาที่กำหนด</p> <p><u>ขั้นตอน/กิจกรรม</u> เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ มี ๒ ขั้นตอน คือ</p> <p>๕. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติประจำปี ๒๕๖๔</p> <p>๖. คณะกรรมการบริหารกิจการองค์กรติดตามผลการดำเนินงาน</p>	<p>ดำเนินโครงการตามแผนที่กำหนดอย่างน้อย ๓ โครงการ</p>	<p>งบทำการ ๐.๖๔๐</p>	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด</p> <p>อยู่ระหว่าง สำนักผู้อำนวยการ จัดหาวิทยากร มาบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับการเขียนแผนแม่บท ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (แผนระยะยาว) และแผนปฏิบัติการ CSR ประจำปี (แผนระยะสั้น) ตามหลักเกณฑ์ของ SE-AM ต่อคณะกรรมการ CSR ผู้บริหารองค์กรและผู้เกี่ยวข้อง</p>	

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน	เกิดจริง (ล้านบาท)								
<p>๗. โครงการธำรงรักษาระบบ ISO ๙๐๐๑ : ๒๐๑๕ ด้านการให้บริการ เป้าหมาย นำระบบบริหารงานด้านคุณภาพไปปฏิบัติให้เป็นมาตรฐานและได้รับการยอมรับ <u>ขั้นตอน/กิจกรรม เดือนธันวาคม ๒๕๖๓</u> <u>มี ๑ ขั้นตอน คือ</u> ๗. ตรวจสอบติดตามผลการรักษาระบบ ครั้งที่ ๒</p>	<p>ทุกเส้นทางการเดินรถขององค์การที่ได้รับการรับรองสามารถธำรงรักษาระบบอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>งบทำการ ๒.๘๔๒</p>	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการธำรงรักษาระบบ ISO ๙๐๐๑ : ๒๐๑๕ ด้านการให้บริการ ดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด</p> <p>องค์การนำระบบบริหารงานด้านคุณภาพ ISO ๙๐๐๑:๒๐๑๕ ไปใช้ในเขตการเดินรถที่ ๑- ๘ เมื่อวันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๓ โดยทุกเส้นทางการเดินรถองค์การ ได้รับใบรับรองคุณภาพจากสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอ เอส โอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ เรียบร้อยแล้วและจะธำรงรักษาระบบอย่างต่อเนื่อง ขณะนี้อยู่ระหว่างรอรับการตรวจติดตามผลการรักษาระบบ ครั้งที่ ๒</p>									
<p>๘. โครงการแก้ปัญหาหมอกควันทางอากาศจากการเผาไหม้เชื้อเพลิง (PM ๒.๕) เป้าหมาย ไม่มีรถโดยสารถูกจับ/ปรับและห้ามใช้กรณีควันดำ <u>ขั้นตอน/กิจกรรม เดือนธันวาคม ๒๕๖๓</u> <u>มี ๑ ขั้นตอน คือ</u> ๒. กำหนดแผนการนำรถเข้าตรวจวัดควันดำ ๓. นำรถเข้าบำรุงรักษาเมื่อพบควันดำเกินมาตรฐานกำหนด ๔. สรุปผลการตรวจวัดควันดำ</p>	<p>รถโดยสารทุกคันที่ออกให้บริการไม่มีควันดำเกินมาตรฐาน</p>	<p>-</p>	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการแก้ปัญหาหมอกควันทางอากาศจากการเผาไหม้เชื้อเพลิง (PM ๒.๕) ดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด</p> <p>เขตการเดินรถที่ ๑ - ๘ นำรถเข้าตรวจวัดควันดำประจำเดือนธันวาคม ๒๕๖๓ ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="1104 997 1899 1086"> <thead> <tr> <th>รถประจำการ</th> <th>ผ่านการตรวจสภาพ</th> <th>จอดค้างซ่อม</th> <th>ตรวจพบควันดำ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>๓,๐๐๕ คัน</td> <td>๒,๙๘๓ คัน</td> <td>๒๒ คัน</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p>ดำเนินการตามขั้นตอนตามตัวชี้วัดที่กำหนด โดยรถโดยสารทุกคันที่ออกให้บริการไม่มีควันดำเกินมาตรฐาน</p>	รถประจำการ	ผ่านการตรวจสภาพ	จอดค้างซ่อม	ตรวจพบควันดำ	๓,๐๐๕ คัน	๒,๙๘๓ คัน	๒๒ คัน	-	
รถประจำการ	ผ่านการตรวจสภาพ	จอดค้างซ่อม	ตรวจพบควันดำ									
๓,๐๐๕ คัน	๒,๙๘๓ คัน	๒๒ คัน	-									

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน	เกิดจริง (ล้านบาท)
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน				
<p>กลยุทธ์ : การลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</p> <p>๙. โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด</p> <p>เป้าหมาย จำนวนพนักงานเป็นไปตามกรอบโครงสร้างองค์กร</p> <p><u>ขั้นตอน/กิจกรรม เดือนธันวาคม ๒๕๖๓</u></p> <p>มี ๑ ขั้นตอน คือ</p> <p>๑. ประชุมคณะกรรมการเพื่อกำหนดคุณสมบัติและเงื่อนไขผู้เข้าโครงการ</p>	<p>สามารถจัดทำคำสั่งให้พนักงานพ้นสภาพได้ภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๔</p>	-	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด</p> <p>องค์กรมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด (ตามคำสั่งองค์กรที่ ๖๗๓/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๓) เพื่อพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์คุณสมบัติและเงื่อนไข รวมทั้งคัดเลือกผู้เข้าร่วมโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนด</p> <p>อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลเพื่อนัดประชุมคณะกรรมการดำเนินโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด (Early Retirement)</p>	
<p>๑๐. โครงการปรับโครงสร้างองค์กร</p> <p>เป้าหมาย จัดสรรบุคลากรตามกรอบโครงสร้างใหม่ได้ร้อยละ ๑๐๐</p> <p><u>ขั้นตอน/กิจกรรม เดือนธันวาคม ๒๕๖๓</u></p> <p>มี ๑ ขั้นตอน คือ</p> <p>๒. นำโครงสร้างเสนอกระทรวงการคลัง/พิจารณา</p>	<p>สามารถประกาศใช้โครงสร้างใหม่ได้ภายในเดือนเมษายน ๒๕๖๔</p>	-	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการปรับโครงสร้างองค์กร ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด</p> <p>อยู่ระหว่างรอผลการพิจารณาจากกระทรวงคมนาคมในเรื่องการปรับโครงสร้างใหม่</p>	

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน	เกิดจริง (ล้านบาท)
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรและบุคลากร				
<p>กลยุทธ์ : การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย</p> <p>๑๑. โครงการระบบบริหารงานหลักองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP)</p> <p>เป้าหมาย ระบบเทคโนโลยีขององค์กรสามารถพัฒนาได้ตามแผนที่กำหนด</p> <p><u>ขั้นตอน/กิจกรรม เดือนธันวาคม ๒๕๖๓</u></p> <p><u>มี ๑ ขั้นตอน คือ</u></p> <p>๑๒. สร้างความชัดเจนในการขับเคลื่อนแผนฟื้นฟูกิจการขององค์กรเพื่อวางแผนการนำเอาเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้อย่างสอดคล้องกับการทำงานและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาองค์กร</p>	<p>ดำเนินการได้ตามขั้นตอนและระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>ร้อยละ ๑๐๐</p>	<p>งบลงทุน</p> <p>๓๖.๖๔๘</p>	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการระบบบริหารงานหลักองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) ดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด</p> <p>องค์การทำสัญญาจ้างพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากร (Enterprise Resource Planning : ERP) พร้อมอุปกรณ์กับบริษัท อินโนเวชั่น คอนซัลท์ติ้ง เซอร์วิส จำกัด ตามสัญญาเลขที่ จ. ๗๓/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๓ ขณะนี้อยู่ขั้นตอนการจัดเก็บข้อมูลในระบบงานในแต่ละด้าน ในการออกแบบกระบวนการตามความต้องการใช้งานของแต่ละระบบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ระบบบริหารงบประมาณ ระบบบัญชี ระบบการเงิน ระบบทรัพย์สิน - ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ระบบพัสดุ - ระบบซ่อมบำรุง ระบบบริหารสัญญาเช่าซ่อม - ระบบบริหารจัดการบุคลากร - ระบบควบคุมรถร่วม <p>และได้นำเสนอคณะทำงานและคณะกรรมการตรวจรับ พิจารณาข้อมูลในระบบงาน และกระบวนการปฏิบัติของแต่ละระบบเพื่อรับรองตรวจรับ</p>	
<p>๑๒. โครงการออกบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>เป้าหมาย สามารถจัดหาแนวทางการออกบัตรและรูปแบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์</p> <p><u>ขั้นตอน/กิจกรรม เดือนธันวาคม ๒๕๖๓</u></p> <p><u>มี ๑ ขั้นตอน คือ</u></p> <p>๒. ประชุมพิจารณารายละเอียดประเภทบัตรโดยสารและรูปแบบบัตรโดยสาร</p>	<p>สามารถจัดหาผู้ออกบัตรได้ภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๔</p>	-	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการออกบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด</p> <p>อยู่ระหว่างขั้นตอนการนำแผนฟื้นฟูกิจการองค์กรขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ฉบับปรับปรุงใหม่) ขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี</p>	

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน	เกิดจริง (ล้านบาท)
<p>๑๓. โครงการการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสื่อสาร</p> <p>เป้าหมาย องค์กรมีรูปแบบเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการสื่อสารทดแทนระบบสื่อสารเดิม</p> <p><u>ขั้นตอน/กิจกรรม เดือนธันวาคม ๒๕๖๓</u></p> <p>มี ๑ ขั้นตอน คือ</p> <p>๑. ศึกษารายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสำหรับการสื่อสาร</p>	<p>สามารถนำระบบการสื่อสารรูปแบบใหม่มาใช้ภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๔</p>	<p>-</p>	<p>เดือนธันวาคม ๒๕๖๓ โครงการการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสื่อสาร ดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด</p> <p>อยู่ระหว่างศึกษารูปแบบและวิธีการใช้ระบบเทคโนโลยีสำหรับนำมาใช้ในการสื่อสาร เพื่อทดแทนระบบวิทยุสื่อสารแบบเดิม ซึ่งเมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ บริษัท แอดวานซ์ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด (AWN) ได้เสนอคุณสมบัติการใช้ระบบวอล์คกี้ (Push to Talk) อยู่ระหว่างการนำข้อมูลเสนอ ผอก. พิจารณาดำเนินการ</p>	