



# สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

## ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

สำนักแผนงาน  
ธันวาคม ๒๕๖๑

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

## สารบัญ

หน้า

บทสรุปผู้บริหาร .....	๑
<b>กลยุทธ์ ๑ : จัดหารถโดยสารเพื่อประชาชน</b>	
โครงการที่ ๑ : การจัดหารถโดยสารใหม่	
โครงการย่อยที่ ๑ : จัดซื้อรถโดยสารใช้ก๊าซธรรมชาติ NGV จำนวน ๔๘๙ คัน .....	๔
โครงการย่อยที่ ๒ : จัดซื้อรถโดยสารไฟฟ้า (EV) จำนวน ๓๕ คัน .....	๕
โครงการย่อยที่ ๓ : การเช่ารถโดยสารไฮบริด (Hybrid) จำนวน ๔๐๐ คัน .....	๖
โครงการย่อยที่ ๔ : การเช่ารถโดยสาร NGV จำนวน ๓๐๐ คัน .....	๖
โครงการย่อยที่ ๕ : จัดซื้อรถโดยสารไฮบริด (Hybrid) จำนวน ๑,๔๕๓ คัน .....	๗
โครงการที่ ๒ : การปรับปรุงสภาพรถโดยสารเดิม	
โครงการย่อยที่ ๑ : การทดสอบรถโดยสารที่ดัดแปลงจากระบบเครื่องยนต์สันดาปภายในเป็นรถโดยสารไฟฟ้า .....	๗
โครงการย่อยที่ ๒ : การปรับปรุงสภาพรถโดยสาร NGV (เดิม) จำนวน ๓๒๓ คัน .....	๘
<b>กลยุทธ์ ๒ : การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้</b>	
โครงการที่ ๓ : การติดตั้งและใช้งานในระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์บนรถโดยสาร (E-Ticket) .....	๙
<b>กลยุทธ์ ๓ : การเพิ่มรายได้</b>	
โครงการที่ ๔ : การจัดทำต้นทุนมาตรฐาน .....	๙

**กลยุทธ์ ๔ : การลดค่าใช้จ่าย**

โครงการที่ ๕ : การจัดหาตู้จอตลอดใหม่ ที่ทำการ และการจัดหาสถานีอัดประจุไฟฟ้า

โครงการย่อยที่ ๑ : การก่อสร้างตู้จอตลอด และที่ทำการใหม่ จำนวน ๑ แห่ง ..... ๙

โครงการย่อยที่ ๒ : การจัดหาสถานีอัดประจุไฟฟ้า ..... ๑๐

โครงการที่ ๖ : การปรับโครงสร้างองค์กร ..... ๑๐

โครงการที่ ๗ : การเกษียณอายุก่อนกำหนด (Early Retirement) ..... ๑๐

โครงการที่ ๘ : การจัดหาพนักงานขับรถโดยสาร..... ๑๑

**กลยุทธ์ ๕ : การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย**

โครงการที่ ๙ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากร (ERP) พร้อมอุปกรณ์ ..... ๑๒

## บทสรุปผู้บริหาร

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ซึ่งคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ในคราวประชุม เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๑ มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ และคณะกรรมการกั่นกรองแผนการแก้ไขปัญหาจราจรในกรุงเทพมหานคร ในคราวประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๑ ให้ ขสมก. นำแผนขับเคลื่อนองค์กรระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๑ ที่ปรับปรุงแล้ว เสนอต่อรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม (นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร) พิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอคณะกรรมการกั่นกรองฯ และคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจตามลำดับ

ขสมก. ได้ปรับปรุงแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ตามมติคณะกรรมการกั่นกรองฯ ซึ่งสอดคล้องกับแผนฟื้นฟูกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ โดยกำหนดให้มี ๕ กลยุทธ์ รวม ๙ โครงการ (๑๕ โครงการย่อย) สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ดังนี้

### กลยุทธ์ ๑ : จัดหารถโดยสารเพื่อประชาชน

#### ๑. โครงการที่ ๑ : การจัดหาโดยสารใหม่

*โครงการย่อยที่ ๑* : การจัดซื้อรถโดยสารใช้ก๊าซธรรมชาติ NGV จำนวน ๔๘๙ คัน ขสมก. ได้ลงนามสัญญาจัดซื้อรถโดยสารปรับอากาศ NGV จำนวน ๔๘๙ คัน เมื่อวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๐ และรับมอบรถโดยสาร จำนวน ๑๐๐ คัน เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๑

ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ทุเลาการบังคับตามมติคณะกรรมการบริหารกิจการ ขสมก. ที่อนุมัติให้สั่งซื้อและจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร NGV จำนวน ๔๘๙ คัน โดยมีให้นำมติดังกล่าวไปดำเนินการใดๆ ที่มีผลผูกพันเป็นการชั่วคราวจนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น ซึ่งพนักงานอัยการได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งศาลปกครองดังกล่าวแล้ว อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

*โครงการย่อยที่ ๒* : การจัดซื้อรถโดยสารไฟฟ้า (EV) จำนวน ๓๕ คัน อยู่ระหว่างคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงานและรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและราคากลาง

*โครงการย่อยที่ ๓* : การเช่ารถโดยสาร Hybrid จำนวน ๔๐๐ คัน อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ จัดทำร่าง TOR

*โครงการย่อยที่ ๔* : การเช่ารถโดยสาร NGV จำนวน ๓๐๐ คัน อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ จัดทำร่าง TOR

*โครงการย่อยที่ ๕* : การจัดซื้อรถโดยสาร Hybrid จำนวน ๑,๔๕๓ คัน อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ จัดทำร่าง TOR

## ๒. โครงการที่ ๒ : การปรับปรุงสภาพรถโดยสารเดิม

*โครงการย่อยที่ ๑* : การทดสอบรถโดยสารที่ดัดแปลงจากระบบเครื่องยนต์สันดาปภายในเป็นรถโดยสารไฟฟ้า ส่งมอบรถให้ สวทช. เพื่อทำการดัดแปลงเป็นรถโดยสารไฟฟ้าและลงนามบันทึกข้อตกลง Memorandum of Agreement (MOA) เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๑

*โครงการย่อยที่ ๒* : การปรับปรุงสภาพรถโดยสาร NGV (เดิม) จำนวน ๓๒๓ คัน อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ ปรับปรุงร่างขอบเขตของงานและกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะการว่าจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร

## กลยุทธ์ ๒ : การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้

๓. โครงการที่ ๓ : การติดตั้งและใช้งานในระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์บนรถโดยสาร (E-Ticket) อยู่ระหว่างคณะกรรมการตามคำสั่งองค์การที่ ๑๓๙/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ ตรวจจับงาน

## กลยุทธ์ ๓ : การเพิ่มรายได้

๔. โครงการที่ ๔ : การจัดทำต้นทุนมาตรฐาน ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้จัดทำรายงานผลการศึกษาด้านต้นทุนมาตรฐาน เสร็จสิ้นตามกำหนดในสัญญาซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ตรวจรับแล้วเมื่อวันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๑

## กลยุทธ์ ๔ : การลดค่าใช้จ่าย

### ๕. โครงการที่ ๕ : การจัดหาตู้จอดรถใหม่ ที่ทำการ และการจัดหาสถานีอัดประจุไฟฟ้า

*โครงการย่อยที่ ๑* : การก่อสร้างตู้จอดรถ และที่ทำการใหม่ จำนวน ๑ แห่ง (อุเทศบอลบางบัวทอง) ก่อสร้างตู้จอดรถโดยสารและอาคารสำนักงาน เสร็จสิ้นตามกำหนดในสัญญา ส่งมอบเมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๑

*โครงการย่อยที่ ๒* : การจัดหาสถานีอัดประจุไฟฟ้า อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ จัดทำร่าง TOR ในการก่อสร้างสถานีจ่ายไฟฟ้า พร้อมบำรุงรักษาสถานี

๖. โครงการที่ ๖ : การปรับโครงสร้างองค์กร มติคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ คราวประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๑ เห็นชอบการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ที่ ขสมก. นำเสนอ

๗. โครงการที่ ๗ : การเกษียณอายุก่อนกำหนด (Early Retirement) กำหนดให้มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดในพนักงานทุกตำแหน่ง ในปี ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕

#### ๘. โครงการที่ ๘ : การจัดหาพนักงานขับรถโดยสาร

- กรณีจ้างเหมาเป็นรายบุคคล ประกาศรับสมัครพนักงานขับรถที่เกษียณอายุแล้ว ตั้งแต่วันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๑ ซึ่งไม่มีผู้มาสมัครเข้ารับการคัดเลือก
- กรณีจ้างเหมาเป็นนิติบุคคล ชสมก. ได้มีหนังสือเมื่อวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๑ เรื่องการจัดทำโครงการให้เอกชนเข้ามา Outsource ในตำแหน่งพนักงานขับรถโดยสารวิธีทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อหารืออธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง อยู่ระหว่างรอหนังสือจากกรมบัญชีกลาง

#### กลยุทธ์ ๕ : การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

- ๙. โครงการที่ ๙ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากร (ERP) พร้อมอุปกรณ์ อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ จัดทำร่างขอบเขตของงาน

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
<p><b>กลยุทธ์ ๑ :</b> จัดหารถโดยสารเพื่อประชาชน</p> <p><b>โครงการที่ ๑ :</b> การจัดหารถโดยสารใหม่</p> <p><b>โครงการย่อยที่ ๑ :</b> การจัดซื้อรถโดยสารใช้ก๊าซธรรมชาติ NGV จำนวน ๔๘๙ คัน</p> <p><b>เป้าหมาย</b></p> <p>๑) รับรถโดยสารใช้ก๊าซธรรมชาติ NGV จำนวน ๔๘๙ คัน ได้ตามแผนที่กำหนดไว้</p> <p>๒) จำนวนเรื่องร้องเรียนลดลงร้อยละ ๕ เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา</p>	<p>๑) จัดซื้อรถโดยสารใช้ก๊าซธรรมชาติ NGV จำนวน ๔๘๙ คัน</p> <p>๒) จำนวนเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับจำนวนรถวิ่งบริการไม่เพียงพอลดลง</p>	<p>๑,๘๙๑.๔๕๒</p>	<p>องค์การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงานและรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร ตามคำสั่งองค์การที่ ๙๐๑/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๐</p> <p>องค์การแต่งตั้งคณะกรรมการซื้อหรือจ้างโดยวิธีคัดเลือก และสำหรับการซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร จำนวน ๔๘๙ คัน โดยวิธีคัดเลือก ตามคำสั่งองค์การที่ ๙๒๙/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๐</p> <p>องค์การได้ดำเนินการซื้อหรือจ้างโดยวิธีคัดเลือก โดยมีหนังสือเชิญผู้ประกอบการ จำนวน ๑๑ ราย มายื่นข้อเสนอในวันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๐ ปรากฏว่าในวันยื่นข้อเสนอมีเพียงกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO โดยบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) รายเดียวที่ยื่นข้อเสนอราคาารถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน ๔๘๙ คัน พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษาเป็นระยะเวลา ๑๐ ปี</p> <p>องค์การได้ลงนามสัญญาซื้อขายและจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) กับกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO โดยบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาเลขที่ ร.๕๑/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๐ กำหนดรับรถโดยสาร จำนวน ๔๘๙ คัน ภายใน ๑๘๐ วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา กำหนดส่งมอบรถเป็น ๔ งวด ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งวดที่ ๑ ภายใน ๙๐ วัน (๒๗ มี.ค.๖๑) จำนวน ๑๐๐ คัน โดยเข้าประจำการในเขตการเดินรถที่ ๕</li> <li>- งวดที่ ๒ ภายใน ๑๒๐ วัน (๒๖ เม.ย.๖๑) จำนวน ๑๐๐ คัน</li> <li>- งวดที่ ๓ ภายใน ๑๕๐ วัน (๒๖ พ.ค.๖๑) จำนวน ๑๐๐ คัน</li> <li>- งวดที่ ๔ ภายใน ๑๘๐ วัน (๒๕ มิ.ย.๖๑) จำนวน ๑๘๙ คัน</li> </ul>

กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
			<p>ศาลปกครองกลางมีคำสั่งตามคดีหมายเลขดำที่ ๗๐๙/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๑ ให้ทุเลาการบังคับตามมติของคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๐ ที่อนุมัติให้สั่งซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน ๔๘๙ คัน เป็นเงินทั้งสิ้น ๑,๘๘๑,๔๕๒,๐๐๐ บาท และที่อนุมัติสั่งจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร จำนวน ๔๘๙ คัน เป็นเงินทั้งสิ้น ๒,๓๖๙,๓๘๘,๓๗๕ บาท กับกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO โดยบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) และบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และตามมติของคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๖/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๐ ที่รับรองรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๐ โดยมีให้นำมติดังกล่าวไปดำเนินการใดๆ ที่มีผลผูกพันเป็นการชั่วคราวจนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น</p> <p>วันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๑ พนักงานอัยการได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งศาลปกครองกลางและคำร้องขอให้ระงับคำสั่งทุเลา อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด</p>
<p><b>โครงการย่อยที่ ๒</b> :การจัดซื้อรถโดยสารไฟฟ้า (EV) จำนวน ๓๕ คัน</p> <p><b>เป้าหมาย</b></p> <p>ผอก.อนุมัติและแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลในระบบ e-GP</p>	<p>- สามารถดำเนินการเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้</p>	<p>-</p>	<p>องค์การว่าจ้างบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด ศึกษาในส่วนของการจัดหารถโดยสารใหม่ในแต่ละประเภท โดยใช้การวิเคราะห์ความคุ้มค่าจากการเดินทางโดยสาร จากด้านการเงิน (Financial Perspective) และด้านเศรษฐศาสตร์ (Economic Perspective) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การ ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๐ ซึ่งผลจากการศึกษาสรุปว่าควรจัดซื้อ รถโดยสารไฟฟ้าจำนวน ๓๕ คัน พร้อมก่อสร้างสถานีอัดประจุไฟฟ้า จำนวน ๑ สถานี และนำเสนอคณะกรรมการบริหารกิจการเมื่อวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๐</p> <p>อยู่ระหว่างคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงานและรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและราคาากลาง</p>



กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
<p><b>โครงการย่อยที่ ๓ : การเช่ารถโดยสาร Hybrid จำนวน ๔๐๐ คัน</b> <b>เป้าหมาย</b> ผอก.อนุมัติ และแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลในระบบ e-GP</p>	<p>- สามารถดำเนินการเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้</p>	<p>-</p>	<p>องค์การได้ทำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษากับศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เลขที่ จ.๕๑/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๐ เพื่อศึกษาแนวทางการจัดการโดยสารระบบ ดีเซลและไฟฟ้า (Hybrid)</p> <p>องค์การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน และกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะการเช่ารถโดยสารไฮบริด (Hybrid) จำนวน ๗๐๐ คัน ตามคำสั่งองค์การ ที่ ๘๔/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๑</p> <p>อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ จัดทำร่าง TOR</p>
<p><b>โครงการย่อยที่ ๔ : การเช่ารถโดยสาร NGV จำนวน ๓๐๐ คัน</b> <b>เป้าหมาย</b> ผอก.อนุมัติ และแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลในระบบ e-GP</p>	<p>- สามารถดำเนินการเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้</p>	<p>-</p>	<p>บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV เพื่อรองรับรถโดยสาร ๓,๑๘๓ คัน ว่าหาก ขสมก. จะนำรถโดยสารขนาดใหญ่และจำนวนมากเข้าไปใช้บริการเติมก๊าซ NGV ที่สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV ที่เปิดจำหน่ายให้กับประชาชนทั่วไปไม่สามารถทำได้ ซึ่งจะติดขัดทางด้านกายภาพและกระทบกับการให้บริการกับลูกค้าทั่วไปที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบัน ปตท.ได้ก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV ในอุจจตรถขององค์การแล้ว จำนวน ๓ สถานี รองรับรถโดยสารได้ประมาณ ๑,๐๐๐ คัน ส่วนการก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV เพิ่มเติมยังมีข้อติดขัดในเรื่องได้รับการคัดค้านจากประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง จึงไม่สามารถก่อสร้างสถานี บริการก๊าซเพิ่มเติมได้</p> <p>ขสมก. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน และรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของรถโดยสาร โครงการเช่ารถโดยสารใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน ๓๐๐ คัน ตามคำสั่งองค์การที่ ๔๖๒/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๑</p> <p>อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ จัดทำร่าง TOR</p>

กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
<p><b>โครงการย่อยที่ ๕ :</b> การจัดซื้อรถโดยสาร Hybrid จำนวน ๑,๔๕๓ คัน</p> <p><b>เป้าหมาย</b> สามารถกำหนดร่างขอบเขตของงานและรายละเอียดคุณลักษณะรถโดยสารได้</p>	<p>- สามารถดำเนินการเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้</p>	<p>-</p>	<p>ขสมก. ได้ทำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษากับศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เลขที่ จ.๕๑/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๐ เพื่อศึกษาแนวทางการจัดหารถโดยสารระบบดีเซลและไฟฟ้า (Hybrid)</p> <p>แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน และกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะการซื้อรถโดยสารไฮบริด (Hybrid) จำนวน ๑,๔๕๓ คัน ตามคำสั่งองค์การ ที่ ๘๓/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๑</p> <p>อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ จัดทำร่าง TOR</p>
<p><b>โครงการที่ ๒ :</b> การปรับปรุงสภาพรถโดยสารเดิม</p> <p><b>โครงการย่อยที่ ๑ :</b> การทดสอบรถโดยสารที่ดัดแปลงจากระบบเครื่องยนต์สันดาปภายในเป็นรถโดยสารไฟฟ้า</p> <p><b>เป้าหมาย</b> นำรถโดยสารที่ดัดแปลงจากระบบเครื่องยนต์สันดาปภายในเป็นรถโดยสารไฟฟ้าออกวิ่งทดสอบเพื่อเก็บข้อมูลได้</p>	<p>- สามารถนำรถโดยสารไฟฟ้าออกวิ่งทดสอบได้</p>	<p>-</p>	<p>๑. จัดทำร่างบันทึกข้อตกลง Memorandum of Agreement (MOA) ระหว่างหน่วยงานผู้ให้การสนับสนุน ได้แก่ ขสมก., กฟผ., กฟภ., กฟน. และ สวทช. ลงนาม</p> <p>๒. คณะกรรมการ สวทช. ลงพื้นที่อุบลราชธานี สํารวจจุดติดตั้งตู้ชาร์จไฟสำหรับรถโดยสารไฟฟ้า</p> <p>๓. คณะกรรมการโครงการได้คัดเลือกรถโดยสารปรับอากาศ จำนวน ๔ คัน ที่อุบลราชธานี และส่งมอบให้ สวทช. เพื่อทำการดัดแปลงเป็นรถโดยสารไฟฟ้าและลงนามบันทึกข้อตกลง Memorandum of Agreement (MOA) เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๑</p>

กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
<p><b>โครงการย่อยที่ ๒</b> : การปรับปรุงสภาพรถโดยสาร NGV (เดิม) จำนวน ๓๒๓ คัน</p> <p><b>เป้าหมาย</b></p> <p>๑. รับมอบรถและสามารถนำออกวิ่งให้บริการได้ตามแผนที่กำหนด</p> <p>๒. จำนวนรถเสียในเส้นทางลดลง</p>	<p>๑) สามารถดำเนินการเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้</p> <p>๒) จำนวนรถเสียลดลง</p>	<p>๑๒๙.๒๐๐</p>	<p>แต่งตั้งคณะกรรมการจ้างโดยวิธีคัดเลือก และสำหรับการจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสารปรับอากาศยูโรทู ยี่ห้อฮีโน่ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง จำนวน ๓๒๓ คัน โดยวิธีคัดเลือกตามคำสั่งองค์การ ที่ ๖๔/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๑ โดยบริษัท ฮีโน่มอเตอร์สเซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ชนะการคัดเลือก</p> <p>ในการประชุมคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การ ครั้งที่ ๓ เมื่อวันที่ ๙ กรกฎาคม ๒๕๖๑ มีมติให้ทำการจัดซื้อจัดจ้างใหม่ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และให้ใช้งบลงทุนของปีงบประมาณ ๒๕๖๒</p> <p>แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงานและกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะการว่าจ้างปรับปรุงสภาพรถโดยสารปรับอากาศ ยูโรทู ยี่ห้อ ฮีโน่ จำนวน ๓๒๓ คัน ตามคำสั่งองค์การที่ ๕๒๕/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๑</p> <p>มติคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๑ อนุมัติหลักการเพื่อการปรับปรุง (เพิ่มเติม) งบประมาณลงทุนโครงการปรับปรุงสภาพรถโดยสารปรับอากาศใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง จำนวน ๓๒๓ คัน ให้สอดคล้องกับงบประมาณลงทุนประจำปี ๒๕๖๒ โดยปรับเพิ่มวงเงินดำเนินการและวงเงินเบิกจ่ายโครงการฯ</p> <p>มติคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การ ครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๑ ให้องค์การรับความเห็นของคณะกรรมการฯ ไปปรับปรุงการจัดทำร่างขอบเขตของงานและกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะการว่าจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร และนำเสนอคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งต่อไป</p>

กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
<p><b>กลยุทธ์ ๒ :</b> การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้</p> <p><b>โครงการที่ ๓ :</b> การติดตั้งและใช้งานในระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์บนรถโดยสาร (E-Ticket)</p> <p><b>เป้าหมาย</b></p> <p>ระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์สามารถใช้งานได้ร้อยละ ๑๐๐</p>	<p>- สามารถติดตั้งและใช้งานในระบบ E-Ticket บนรถโดยสารได้ตามสัญญา</p>	<p>๑,๖๖๕.๐๐๐</p>	<p>ขสมก. ได้ทำสัญญาเช่าระบบบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมอุปกรณ์ (E-Ticket) กับกลุ่มนิติบุคคลร่วมทำงาน โดย บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาเลขที่ ช.๑๕/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๐ เพื่อติดตั้งระบบบนรถโดยสาร จำนวน ๒,๖๐๐ คัน โดยคู่สัญญาได้ติดตั้งระบบในรถธรรมดา จำนวน ๑๐๐ คัน เมื่อเดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ เสร็จแล้ว และได้ติดตั้งในรถธรรมดา จำนวน ๗๐๐ คัน เมื่อเดือนธันวาคม ๒๕๖๐ และติดตั้งระบบในรถส่วนที่เหลือจำนวน ๑,๘๐๐ คัน อยู่ระหว่างคณะกรรมการตามคำสั่งองค์การที่ ๑๓๙/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ ตรวจสอบรับงาน</p>
<p><b>กลยุทธ์ ๓ :</b> การเพิ่มรายได้</p> <p><b>โครงการที่ ๔ :</b> การจัดทำต้นทุนมาตรฐาน</p> <p><b>เป้าหมาย</b></p> <p>ใช้ต้นทุนมาตรฐานเป็นฐานในการคำนวณ เพื่อขอรับเงินอุดหนุนจากภาครัฐ</p>	<p>- ต้นทุนมาตรฐานผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>๓.๘๕๐</p>	<p>ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้จัดทำรายงานผลการศึกษาด้านทุนมาตรฐานในการดำเนินงานรถโดยสารประจำทาง องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ เสร็จสิ้นตามกำหนดในสัญญา โดยส่งมอบเมื่อวันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๑ ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ตรวจสอบแล้วเมื่อวันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๑</p>
<p><b>กลยุทธ์ ๔ :</b> การลดค่าใช้จ่าย</p> <p><b>โครงการที่ ๕ :</b> การจัดหาตู้จอดรถใหม่ที่ทำการ และการจัดหาสถานีอัดประจุไฟฟ้า</p> <p><b>โครงการย่อยที่ ๑ :</b> การก่อสร้างตู้จอดรถและที่ทำการใหม่ จำนวน ๑ แห่ง</p> <p><b>เป้าหมาย</b></p> <p>การก่อสร้างอุเทศบาลบางบัวทองแล้วเสร็จ และสามารถเข้าใช้งานได้</p>	<p>- การก่อสร้างอุเทศบาลบางบัวทองเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้</p>	<p>๒๙.๗๐๐</p>	<p>บริษัท ธนพล แลนด์ แอนด์ ริช จำกัด ได้ก่อสร้างตู้จอดรถโดยสารและอาคารสำนักงานอุเทศบาลบางบัวทอง เสร็จสิ้นตามกำหนดในสัญญา ส่งมอบเมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๑</p>

กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
<p><b>โครงการย่อยที่ ๒</b> : การจัดหาสถานีอัดประจุไฟฟ้า</p> <p><b>เป้าหมาย</b> ขออนุมัติ ผอก.และแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลในระบบ e-GP ได้</p>	- สามารถดำเนินการเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้	-	<p>องค์การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน และกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะในการก่อสร้างสถานีจ่ายไฟฟ้า พร้อมบำรุงรักษาสถานี ตามคำสั่งองค์การ ที่ ๘๕๐/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๐</p> <p>อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ จัดทำร่าง TOR</p>
<p><b>โครงการที่ ๖</b> : การปรับโครงสร้างองค์กร</p> <p><b>เป้าหมาย</b> การปรับโครงสร้างองค์กรที่ผ่านความเห็นชอบจากพนักงาน ผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหารกิจการองค์กร มีการประกาศใช้โครงสร้างใหม่</p>	- สามารถดำเนินการเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้	-	<p>คณะทำงานตามคำสั่งองค์การ ที่ ๗๕/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๙ ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เพื่อพิจารณารายละเอียดโครงสร้างและอัตรากำลัง แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับและติดตามการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูเฉพาะด้านการปรับปรุงโครงสร้างและบุคลากร ตามคำสั่งองค์การ ที่ ๔๗๘/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการดำเนินการประชุม ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๑</li> <li>- ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๑</li> </ul> <p>มติคณะกรรมการบริหารกิจการองค์กรขนส่งมวลชนกรุงเทพ คราวประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๑ เห็นชอบการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ที่ ขสมก. นำเสนอ</p>
<p><b>โครงการที่ ๗</b> : การเกษียณอายุก่อนกำหนด (Early Retirement)</p> <p><b>เป้าหมาย</b> ประชาสัมพันธ์โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดให้พนักงานรับรู้และเข้าใจ</p>	- สามารถดำเนินการเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้	-	<p>เพื่อให้บุคลากรขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพมีอัตราที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอัตรากำลังในการปฏิบัติงานตามโครงสร้างใหม่ และสอดคล้องกับแผนการจัดเก็บค่าโดยสารด้วยบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์ (E-Ticket) โดยเฉพาะตำแหน่ง พนักงานเก็บค่าโดยสาร พนักงานสนับสนุนอื่นๆ จึงกำหนดให้มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดในพนักงานทุกตำแหน่งด้วยความสมัครใจ ซึ่งขสมก.ได้กำหนดให้มีการเกษียณอายุก่อนกำหนด (Early Retirement) ในปี ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕</p>

กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
<p>โครงการที่ ๘ : การจัดหาพนักงานขับรถโดยสาร</p> <p><b>เป้าหมาย</b></p> <p>มีพนักงานขับรถโดยสารในจำนวนที่สอดคล้องกับจำนวนรถโดยสารประจำทาง ซึ่งจะช่วยให้การบริหารการเดินรถเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</p>	<p>- สามารถจ้างเหมาบริการขับรถโดยสารประจำทาง</p>	<p>๑๒๒.๐๔๕</p>	<p><b>กรณีจ้างเหมาเป็นรายบุคคล</b></p> <p>องค์การแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจ้างเหมาบริการขับรถโดยสารเป็นรายบุคคล ตามคำสั่งองค์การ ที่ ๑๗๘/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐</p> <p>องค์การแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกพนักงานขับรถองค์การที่เกษียณอายุแล้ว เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการขับรถโดยสารประจำทางเป็นรายบุคคล ตามคำสั่งองค์การที่ ๗๔๙/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๗ กันยายน ๒๕๖๐</p> <p>ประกาศรับสมัครพนักงานขับรถที่เกษียณอายุแล้ว ตั้งแต่วันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๑ ซึ่งไม่มีผู้มาสมัครเข้ารับการคัดเลือก</p> <p><b>กรณีจ้างเหมาเป็นนิติบุคคล</b></p> <p>มติคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ให้องค์การแต่งตั้งคณะทำงานร่างขอบเขตของงานและรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของการว่าจ้างเอกชนเข้ามา Outsource ในตำแหน่งพนักงานขับรถ</p> <p>องค์การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำกับกำหนดยุทธศาสตร์งานและรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของการว่าจ้างเอกชนเข้ามา Outsource ในตำแหน่งพนักงานขับรถ ตามคำสั่งองค์การที่ ๔๑๘/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๑ และได้ดำเนินการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑</p> <p>คณะกรรมการจัดทำร่าง TOR ตามคำสั่งองค์การที่ ๙๙/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ได้จัดประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๑</p> <p>องค์การมีหนังสือที่ ขสมก. ๑๑๘๓/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๑ เรื่องการจัดทำโครงการให้เอกชนเข้ามา Outsource ในตำแหน่งพนักงานขับรถโดยวิธีทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อหารืออธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ว่าหากมีผู้ยื่นข้อเสนอรายการเดียวหรือ ๒ รายการขึ้นไป และการทำสัญญาโดยแยกทำสัญญาเป็น ๗ สัญญา นั้น เข้าข่ายเป็นการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๒๐ ได้หรือไม่ อยู่ระหว่างรอหนังสือจากกรมบัญชีกลาง</p>

กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
<p><b>กลยุทธ์ ๕</b> : การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย</p> <p><b>โครงการที่ ๘</b> : การพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากร (ERP) พร้อมอุปกรณ์</p> <p><b>เป้าหมาย</b></p> <p>สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอนและระยะเวลาที่กำหนดไว้ร้อยละ ๖๐</p>	<p>- สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอนและระยะเวลาที่กำหนดไว้</p>	<p>๗.๔๐๐</p>	<p>แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงานหรือรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของโครงการบริหารจัดการทรัพยากร ชสมก. ระบบ ERP ตามคำสั่งองค์การที่ ๓๑/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๖๑</p> <p>อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ จัดทำร่างขอบเขตของงาน เพื่อนำเสนอ ผอก.</p>