



**BMTA**  
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

**สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ 2566 (ฉบับปรับปรุง)**

**ประจำเดือน พฤษภาคม – มิถุนายน 2566**



# สารบัญ

หน้า

## สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (ฉบับปรับปรุง)

### ❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ขสมก. กับ การให้บริการหลักที่ทันสมัย

> <b>กลยุทธ์ที่ ๑.๑</b> การกำหนดแผนและการจัดหารถเมล์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการ	
โครงการที่ ๑ โครงการจัดหารถเมล์ไฟฟ้า (EV) เพื่อส่งมอบคาร์บอนต่ำ.....	๑
โครงการที่ ๒ โครงการปรับเปลี่ยนรถโดยสารพลังงานสะอาดในเขตเมืองชั้นใน.....	๒
<b>กลยุทธ์ที่ ๑.๒</b> การพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อเติมเต็มประสบการณ์ในการใช้บริการ	
โครงการที่ ๓ โครงการพัฒนามาตรฐานการให้บริการของรถร่วมบริการ.....	๓
> <b>กลยุทธ์ที่ ๑.๓</b> การยกระดับ อุ้ ทำ และป้ายรถเมล์ เพื่อสนับสนุนการเดินทางและคุณภาพชีวิต	
โครงการที่ ๔ โครงการศึกษาและพัฒนาพื้นที่คู่แข่งพาณิชย์และเพื่อชุมชน.....	๓
❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ขสมก. กับ การให้บริการสนับสนุนที่สะดวกสบาย	
> <b>กลยุทธ์ที่ ๒.๑</b> การพัฒนาค่าโดยสารและระบบรับชำระค่าโดยสารที่ตอบโจทย์ สะดวก และประหยัด	
โครงการที่ ๕ โครงการพัฒนาการจัดเก็บค่าโดยสารผ่านระบบดิจิทัล.....	๔
โครงการที่ ๖ โครงการพัฒนาการให้บริการ e-service.....	๔
> <b>กลยุทธ์ที่ ๒.๒</b> การส่งเสริมพนักงานภาคบริการให้มีศักยภาพสูง เพื่อรอยยิ้มของผู้ใช้บริการ	
โครงการที่ ๗ โครงการพัฒนาทักษะการให้บริการ และการจัดการปัญหาเฉพาะหน้า.....	๕
โครงการที่ ๘ โครงการจอตทุกป้ายอย่างปลอดภัยเพื่อส่งและรับทุกคน.....	๖
โครงการที่ ๙ โครงการ ผอก. พร้อมคุย.....	๗
> <b>กลยุทธ์ที่ ๒.๓</b> การพัฒนาการให้บริการข้อมูลที่ทันสมัยและเชื่อถือได้	
โครงการที่ ๑๐ โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเว็บไซต์และประชาสัมพันธ์ผ่านโซเชียลมีเดีย.....	๘
โครงการที่ ๑๑ โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการและติดตามผลการดำเนินงานเหม้าซ่อมรถโดยสารประจำทาง ขสมก.....	๘
> <b>กลยุทธ์ที่ ๒.๔</b> การยกระดับการประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับทุกคน	
โครงการที่ ๑๒ โครงการยกระดับความปลอดภัยในการขับขี่และการเดินทาง.....	๙
โครงการที่ ๑๓ โครงการ Green Driver ขับขี่ปลอดภัย ใส่ใจทุกการเดินทาง.....	๑๐

โครงการที่ ๑๔ โครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุ.....	๑๐
โครงการที่ ๑๕ โครงการบำรุงรักษาระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด.....	๑๑
<b>❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ขสมก. กับ การบริหารงานและองค์การที่ยั่งยืน</b>	
> <b>กลยุทธ์ที่ ๓.๑</b> การพัฒนาสมรรถนะและทักษะของบุคคลในทุกมิติ	
โครงการที่ ๑๖ โครงการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานด้านบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ ๙ เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS ๙) รวมถึงฉบับที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ ๑๖ เรื่องสัญญาเช่า(TFRS ๑๖).....	๑๒
> <b>กลยุทธ์ที่ ๓.๒</b> การพัฒนาระบบบริหารองค์กรให้ทันสมัยและประสิทธิภาพ	
โครงการที่ ๑๗ โครงการพัฒนาทักษะการใช้ระบบบริหารจัดการทรัพยากรในองค์กร (ERP).....	๑๔
โครงการที่ ๑๘ โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลด้านดิจิทัล.....	๑๔
โครงการที่ ๑๙ โครงการเข้าอุปกรณ์เพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์.....	๑๕
> <b>กลยุทธ์ที่ ๓.๓</b> การผลักดันการฟื้นฟูองค์กร	
โครงการที่ ๒๐ โครงการศึกษาและกำหนดแนวทางการปรับโครงสร้างองค์กร.....	๑๕
> <b>กลยุทธ์ที่ ๓.๔</b> การส่งเสริมความร่วมมือทางสังคมและสิ่งแวดล้อม	
โครงการที่ ๒๑ โครงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR).....	๑๖
โครงการที่ ๒๒ โครงการศึกษาแนวทางการปรับปรุงพื้นที่อนุสาวรีย์อาหารเพื่อสวัสดิการ.....	๑๖
โครงการที่ ๒๓ โครงการพัฒนา ปรับปรุงซ่อมแซมพื้นที่โดยรอบอาคาร สำนักงาน ท่าปล่อยรถ ลานจอดรถโดยสาร.....	๑๗
โครงการที่ ๒๔ โครงการปรับปรุงลานจอดรถอยู่คนเดียว.....	๑๗
โครงการที่ ๒๕ โครงการพัฒนาพื้นที่อนุบรมราชชนนี.....	๑๘
โครงการที่ ๒๖ โครงการสร้างสำนักงานอู่วัดไร่ขิง.....	๑๘
โครงการที่ ๒๗ โครงการปรับปรุงท่าสี่อาคารสำนักงานอู่ท่าอิฐ.....	๑๘
โครงการที่ ๒๘ โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ พื้นที่ในความรับผิดชอบ.....	๑๙

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ขสมก. กับ การให้บริการหลักที่ทันสมัย

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ การกำหนดแผนและการจัดการธมล เพื่อศักยภาพในการให้บริการ

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๑. โครงการจัดการรถเมล์ไฟฟ้า (EV) เพื่อสังคมคาร์บอนต่ำ	-	-	-	-	<p>เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖</p> <p>๑. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงานการจัดการโดยสาร</p> <p>๒. คณะกรรมการประชุมพิจารณา ร่างขอบเขตของงาน</p>	<p>เดือนเมษายน ๒๕๖๖ โครงการจัดการรถเมล์ไฟฟ้า (EV) เพื่อสังคมคาร์บอนต่ำ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด องค์การมีคำสั่งที่ ๖๖/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานโครงการจัดการโดยสารตามแผนขับเคลื่อน คณะทำงานได้มีการประชุมเพื่อพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์แนวทางและวิธีการจัดการโดยสารที่เหมาะสมโดยพิจารณาความคุ้มค่าและสถานการณ์ปัจจุบันสอดคล้องกับบริบทขององค์การ ให้บรรลุตามแผนขับเคลื่อนองค์การ จำนวน ๓ ครั้ง</p> <p>ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖</p> <p>ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๖</p> <p>ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๖</p> <p>คณะทำงานโครงการจัดการโดยสารตามแผนขับเคลื่อนมีหนังสือเมื่อวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๖ รายงานผลการดำเนินงานโครงการจัดการโดยสารตามแผนขับเคลื่อน ซึ่งผู้อำนวยการสั่งการให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖ องค์การมีหนังสือถึง ๓ หน่วยงาน เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๖ เพื่อจัดส่งผู้เชี่ยวชาญร่วมเป็นกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน TOR การจัดการโดยสาร ตามแผนขับเคลื่อนกิจการตามแนวทางของแผนฟื้นฟูกิจการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ดังนี้</p> <p>๑. ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร</p> <p>๒. อธิบดีกรมการขนส่งทางบก</p> <p>๓. นายวิศวกรรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระราชูปถัมภ์ ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของทั้ง ๓ หน่วยงาน</p>	<p>- อยู่ระหว่างรอหนังสือตอบกลับจากกรมการขนส่งทางบกเพื่อจัดส่งผู้แทนเข้าร่วมประเมินคณะกรรมการจัดทำร่าง TOR</p>	<p>- ติดต่อประสานงานให้กรมการขนส่งทางบกเร่งรัดจัดส่งผู้แทนเข้าร่วมประเมินคณะกรรมการจัดทำร่าง TOR</p>

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๒. โครงการปรับเปลี่ยนรถโดยสารพลังงานสะอาดในเขตเมืองชั้นใน	-	-	-	-	<p>เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖</p> <p>แผนการจัดเดินรถสาย ๕๔</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดเดินรถ</li> <li>- สรุปปัญหาแนวทางแก้ไข</li> </ul> <p>แผนการจัดเดินรถสาย ๑๓</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการเตรียมความพร้อมการจัดเดินรถ</li> <li>- ขออนุมัติเดินรถ</li> <li>- จัดเดินรถ</li> </ul> <p>แผนการจัดเดินรถสาย ๑๓๖</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการเตรียมความพร้อมการจัดเดินรถ</li> <li>- ขออนุมัติเดินรถ</li> <li>- จัดเดินรถ</li> </ul>	<p>เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการปรับเปลี่ยนรถโดยสารพลังงานสะอาดในเขตเมืองชั้นใน ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน</p> <p>ขณะนี้อยู่ระหว่างจัดทำแผนการจัดการโอนย้ายรถโดยสาร และต้องเป็นไปตามเงื่อนไขใบอนุญาต ซึ่งกำหนดเป็นรถโดยสารธรรมดาในสาย ๑๓, ๔๗, ๕๔ และ ๑๓๖</p>	<p>- ติดปัญหารถประจำการไม่พอให้บริการ ทำให้บางสายที่มีการโอนย้ายมีรถประจำการไม่เพียงพอต่อการให้บริการและไม่เป็นไปตามเงื่อนไขใบอนุญาต</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงแผนการโอนย้ายรถ</li> <li>- เสนอขอปรับปรุงเงื่อนไขประเภทรถใบอนุญาตเป็นรถปรับอากาศ</li> </ul>

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ การพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อเติมเต็มประสบการณ์ในการใช้บริการ

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ									
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล						ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข	
๓. โครงการพัฒนามาตรฐานการให้บริการรถเอกซนร่วมบริการ	-	-	-	-	เดือนพ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. ลงพื้นที่อบรมพนักงานประจำรถตามท่ารถ อุจจตรถ ๒. ตรวจสอบการให้บริการพนักงานประจำรถระหว่างปฏิบัติหน้าที่ ๓. ตรวจสอบสภาพรถโดยสาร ๔. ติดตามประเมินผล	เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน โครงการพัฒนามาตรฐานการให้บริการรถเอกซนร่วมบริการ สามารถดำเนินการตรวจสอบสภาพรถ และมาตรฐานในการกำกับดูแลรถโดยสารเอกซนร่วมบริการสำหรับเรื่องร้องเรียน แนะนำบริการ ชมเชย ผ่าน ๑๐ ช่องทาง เป็นข้อมูลปัจจุบัน ณ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖						- การร้องเรียนในการให้บริการขั้รถประมาณ หวาดเสียวมีจำนวนมาก	- ประสานเจ้าของรถคู่สัญญาและพนักงานขับรถมาเปรียบเทียบปรับพร้อมอบรมในการให้บริการ	
						ประเภทรถ	จำนวนรถที่เข้าตรวจ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	จำนวนเรื่องร้องเรียน	จำนวนเรื่องชมเชย	แนะนำบริการ		
						๑.รถธรรมดา	-	-	-	๒	-	-		
						๒.รถปรับอากาศ	-	-	-	-	-	-		
						๓.รถมินิบัส	๕๕	๔๗	๘	๙	-	-		
						๔.รถตู้โดยสาร	๔๒	๔๒	-	๒	-	๑		
						๕.รถหมวด ๔	๔๗	๔๗	-	๓	-	-		
						รวม	๑๔๔	๑๓๖	๘	๑๖	-	๑		

กลยุทธ์ที่ ๑.๓ การยกระดับ อุ้ ท่า และป้ายรถเมล์ เพื่อสนับสนุนการเดินทางและคุณภาพชีวิต

๔. โครงการศึกษาและพัฒนาพื้นที่อุ้เชิงพาณิชย์	-	-	-	-	เดือนพ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. เปรียบเทียบและวิเคราะห์ ความเป็นไปได้ของพื้นที่ในการดำเนินโครงการ	เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน โครงการศึกษาและพัฒนาพื้นที่อุ้เชิงพาณิชย์สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม ขสมก. ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาศึกษาแนวทางการพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์แล้วเสร็จ ดังนี้ ๑. อุ้หมอชิต ๒. อุ้ไทรน้อย ๓. อุ้มีนบุรี ๔. อุ้บางเขน ๕. อุ้ไร่ชิ่ง	-	-
--	---	---	---	---	--	---	---	---

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขสมก. กับ การให้บริการสนับสนุนที่สะดวกสบาย

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ การพัฒนาค่าโดยสารและระบบรับชำระที่ตอบโจทย์ สะดวก และประหยัด

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๕. โครงการพัฒนาการจับเก็บค่าโดยสารผ่านระบบดิจิทัล	-	-	-	-	เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. ออกใบสั่งงาน/ใบรับงาน (RO) ให้ที่ปรึกษาวิเคราะห์ผลการศึกษา ๒. ศึกษา วิเคราะห์ข้อเสียของโครงการ	เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการพัฒนาการจับเก็บค่าโดยสารผ่านระบบดิจิทัล สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม ผลการศึกษาวิเคราะห์ประโยชน์และความคุ้มค่าในการลงทุนในโครงการระบอบก้อจจณริยะ เพื่อนำมาทดแทนเครื่องมือชำระค่าโดยสาร (EDC) ที่ปรึกษามีความเห็นให้ บริษัท Chalo เป็นผู้พัฒนาโครงการระบอบก้อจจณริยะ	-	-
๖. โครงการพัฒนาการให้บริการ e-service	-	-	-	-	เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. ออกใบสั่งงาน/ใบรับงาน (RO) ให้ที่ปรึกษาวิเคราะห์ผลการการศึกษา ๒. ศึกษา วิเคราะห์ข้อเสียของโครงการ	เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการพัฒนาการให้บริการ e-service ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม สทส. ยังไม่ได้ดำเนินการออกใบสั่งงาน/ใบรับงาน (RO) ให้กับที่ปรึกษาองค์กร	- เนื่องจากการพัฒนาการรับชำระค่าตอบแทนผ่านช่องทาง e-service ต้องดำเนินการขอใบอนุญาตผ่านทางธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งจะต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน	- พัฒนาแอปพลิเคชันให้สามารถรองรับการชำระผ่านระบบได้

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ การส่งเสริมพนักงานภาคบริการให้มีศักยภาพสูง เพื่อรอยยิ้มของผู้ใช้บริการ

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๗. โครงการพัฒนาทักษะการให้บริการและการจัดการปัญหาเฉพาะหน้า	๐.๔๘๔	- ยังหักล้างไม่เสร็จสมบูรณ์	- การอบรมยังไม่ครบตามที่กำหนด	-	เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. ดำเนินการจัดอบรม	เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน โครงการพัฒนาทักษะการให้บริการและการจัดการปัญหาเฉพาะหน้าสามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม  หลักสูตร “หลักธรรมกับงานบริการ” จัดอบรมพนักงานขับรถและพนักงานเก็บค่าโดยสาร เขตการเดินรถที่ ๑ - ๘ จำนวน ๑๐ รุ่น ดำเนินการไปแล้วจำนวน ๖ รุ่น รุ่นละ ๑๔๔ คน รุ่นที่ ๑ วันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๒ วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๓ วันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๔ วันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๕ วันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๖ วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๗ วันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๘ วันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๖  ณ อาคารราชวิริยาลังการ (ตึก ๘๔) วัดไร่ขิง พระอารามหลวง จ. นครปฐม หลักสูตร “มาตรฐานพนักงานขับรถโดยสารสาธารณะจัดอบรมพนักงานขับรถ จำนวน ๗ รุ่น รุ่นที่ ๑ วันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๒ วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๓ วันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๔ วันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๕ วันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๖ วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๗ วันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๖	-	-



โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๘. โครงการจอดทุกป้ายอย่างปลอดภัยเพื่อส่งและรับทุกคน	-	-	-	-	<u>เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖</u> ๑. ติดตามตรวจสอบพฤติกรรมรถโดยสารผ่านระบบตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติการเดินรถ GPS ๒. จัดอบรม “รถโดยสารปลอดภัย ชัยตลอดจอดทุกป้าย” ๓. จัดนายตรวจและสายตรวจพิเศษประจำจุด ณ ป้ายหยุดรถโดยสารที่มีผู้ใช้บริการหนาแน่น	เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน โครงการจอดทุกป้ายอย่างปลอดภัยเพื่อส่งและรับทุกคนสามารถดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรม ๑. มีการติดตามตรวจสอบพฤติกรรมรถโดยสารผ่านระบบตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติการเดินรถ (GPS) อย่างสม่ำเสมอ ๒. เขตการเดินรถที่ ๑ - ๘ รับผิดชอบโครงการ “รถโดยสารปลอดภัยชัยตลอดจอดทุกป้าย” อย่างสม่ำเสมอ ๓. มีการจัดนายตรวจและสายตรวจพิเศษประจำจุด ณ ป้ายหยุดรถโดยสารที่มีผู้ใช้บริการหนาแน่น ๔. ให้พนักงานเข้ารับการสัมมนา “บริการดี ชัยชีปลอดภัย” ตามคำสั่งองค์การที่ ๙๗/๖๖ ลงวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖	-	-

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๙. โครงการ ผอก. พร้อมคุย	-	-	-	-	<p>เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖</p> <p>๑. ลงพื้นที่รับฟังปัญหาและความคิดเห็น</p> <p>๒. ประชาสัมพันธ์การดำเนินโครงการ</p> <p>๓. สรุปความเห็นปัญหา</p> <p>๔. ดำเนินการแก้ไขปัญหา</p> <p>๕. ติดตามผลการดำเนินงาน</p> <p>๖. รายงานผล ขตร. ๑ - ๘</p> <p>๗. ประเมินความพึงพอใจ</p> <p>๘. สรุปผลการดำเนินงานเสนอ ผอก.</p>	<p>เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการ ผอก. พร้อมคุย สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม</p> <p><u>๑. รับฟังปัญหาของพนักงานขับรถ และพนักงานเก็บค่าโดยสาร</u></p> <p>๑.๑ วันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๖ ลงพื้นที่รับฟังปัญหา อู่ราชประชา กปด.๑ ขตร.๕</p> <p>๑.๒ วันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๖ ลงพื้นที่รับฟังปัญหา อู่บรมราชชนนี กปด.๒,๓ ขตร.๖</p> <p>๑.๓ วันที่ ๕ เมษายน ๒๕๖๖ ลงพื้นที่รับฟังปัญหา อู่ธรรมศาสตร์ กปด.๒ ขตร.๑</p> <p>๑.๔ วันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๖ ลงพื้นที่รับฟังปัญหา อู่เอราวัณ กปด.๒ ขตร.๓</p> <p>๑.๕ วันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๖ ลงพื้นที่รับฟังปัญหา อู่คลองเตย กปด.๑ ขตร.๑</p> <p>๑.๖ วันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๖ ลงพื้นที่รับฟังปัญหา อู่ไร่ขิง กปด.๑ ขตร.๖</p> <p><u>๒. ผลการประเมินความพึงพอใจ</u></p> <p>คณะทำงานได้ส่งแบบสำรวจความพึงพอใจให้กับพนักงานที่เข้าร่วมโครงการแสดงความคิดเห็นตามแบบฟอร์มสำรวจโดยสแกน QR CODE พบว่าปัญหาที่พนักงานต้องการแก้ไขมากที่สุด ๓ อันดับแรก คือ</p> <p>๒.๑ ปัญหาสภาพรถ (๕๐.๗%)</p> <p>๒.๒ ปัญหาความขัดแย้งพนักงาน (๔๒.๔%)</p> <p>๒.๑ ปัญหาความเหลื่อมล้ำหรือความไม่เป็นธรรม (๓๓.๗%)</p>	-	-

กลยุทธ์ที่ ๒.๓ การพัฒนาการให้บริการข้อมูลที่ทันสมัยและเชื่อถือได้

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๑๐. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเว็บไซต์และประชาสัมพันธ์ผ่านโซเชียลมีเดีย	-	-	-	-	เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. ออกใบสั่งงาน/ใบรับงาน (RO) ให้ที่ปรึกษาวิเคราะห์ผลการศึกษา ๒. ศึกษาวิเคราะห์ข้อดีข้อเสีย ของโครงการ	เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเว็บไซต์และประชาสัมพันธ์ผ่านโซเชียลมีเดีย ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม สทส. ยังไม่ได้ดำเนินการออกใบสั่งงาน/ใบรับงาน (RO)	- เนื่องจากโครงการดังกล่าวจำเป็นต้องรวบรวมข้อมูลหลายด้านเพื่อประกอบการจัดส่งใบสั่งงานให้ที่ปรึกษาประจำองค์การ	- เร่งรัดดำเนินการจัดส่งใบสั่งงานให้ที่ปรึกษาประจำองค์การ
๑๑. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการและการติดตามผลการดำเนินงาน เหม่าซ่อมรถโดยสารประจำทาง ขสมก.	๑๐.๐๐	-	-	-	เดือน พ.ค.-มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง/แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับ ๒. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการและการติดตามผลการดำเนินงานเหม่าซ่อมรถโดยสารประจำทาง ขสมก. สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม ตามคำสั่งองค์การที่ ๒๓๕/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๖ เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ สำหรับประกวดราคาจ้างพัฒนาระบบบริหารจัดการและการติดตามผลการดำเนินงานเหม่าซ่อมรถโดยสารประจำทาง ขสมก. ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	-	-

กลยุทธ์ ๒.๔ การเสริมสร้างความปลอดภัยในการให้บริการแก่ทุกคน

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๑๒. โครงการยกระดับความปลอดภัยในการขับขี่และการเดินทาง	๑.๐๐	-	-	-	<p>เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖</p> <p>๑. ติดตามตรวจสอบพฤติกรรมกรรมการขับรถ พนักงานผ่านระบบตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติการเดินรถ(GPS)</p> <p>๒. การตั้งจุดตรวจพร้อมรถโดยสารและพนักงานขับรถให้ใช้ความเร็วตามที่กฎหมายกำหนด</p>	<p>เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการยกระดับความปลอดภัยในการขับขี่และการเดินทาง สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม</p> <p>๑. มีการติดตามตรวจสอบพฤติกรรมกรรมการขับรถของพนักงานผ่านระบบตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติการเดินรถ (GPS) อย่างสม่ำเสมอ</p> <p>๒. เขตการเดินรถที่ ๑ - ๘ มีการอบรมพนักงานประจำรถก่อนขึ้นปฏิบัติหน้าที่ทุกครั้ง</p> <p>๓. เขตการเดินรถที่ ๑ - ๘ มีการจัดโครงการรณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในเทศกาลต่างๆ เช่น วันขึ้นปีใหม่ เทศกาลสงกรานต์</p> <p>๔. เขตการเดินรถที่ ๑ - ๘ มีการมอบรางวัลให้พนักงานขับรถไม่เกิดอุบัติเหตุ พร้อมให้ไปทัศนศึกษาต่างจังหวัดหรือมอบของขวัญเป็นที่ระลึก</p>	<p>- พนักงานมีปัญหาด้านสุขภาพ ระยะเวลาการทำงานมากกว่า ๘ ชั่วโมง ทำให้พักผ่อนไม่เพียงพอ และบางคนมีโรคประจำตัว</p> <p>- พนักงานประมาทขาดความระมัดระวัง</p>	<p>- อบรมพนักงานก่อนขึ้นปฏิบัติหน้าที่ทุกวัน</p> <p>- ตรวจวัดแอลกอฮอล์ก่อนขึ้นปฏิบัติหน้าที่ทุกวัน</p> <p>- ตรวจสอบความพร้อมของรถโดยสารก่อนนำรถออกให้บริการในเส้นทาง</p>

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๑๓. โครงการ Green Driver ขับขี่ปลอดภัย ใส่ใจทุกการเดินทาง	๓๘๙,๗๖๐.-	- ยังหักล้างไม่เสร็จสมบูรณ์	- การอบรมไม่ครบตามที่กำหนด	- เร่งรัดจัดอบรมเพื่อเบิกจ่าย	เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. สรุปรายงานผลการอบรม ๒. ประเมินการอบรม	เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการ Green Driver ขับขี่ปลอดภัย ใส่ใจทุกการเดินทาง สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม การจัดอบรมพนักงานจำนวน ๗ รุ่น ดำเนินการไปแล้วจำนวน ๒ รุ่นฯ ละ ๒ วัน รุ่นที่ ๑ วันที่ ๒๕ - ๒๖ เมษายน ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๒ วันที่ ๒๗ - ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๓ วันที่ ๖ - ๗ มิถุนายน ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๔ วันที่ ๑๕ - ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๕ วันที่ ๒๙ - ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖ ณ ห้องอบรม - สัมมนา ชั้น ๔ แสมดำ และศูนย์ฝึกจำลองคลองหลวงปทุมธานี	-	-
๑๔. โครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุ	๑.๐๐	-	-	-	เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. ติดตามตรวจสอบพฤติกรรมรถจักรยานผ่าน GPS ๒. กิจกรรมรณรงค์ขยายตลอดจุดทุกป้าย ๓. นายตรวจตั้งจุดตรวจสกัดความเร็ว ๔. จัดอบรมเรื่องการขับขี่ปลอดภัย	เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุสามารถดำเนินงานได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม ๑. ติดตามตรวจสอบพฤติกรรมรถจักรยานผ่านระบบตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติการเดินรถ GPS อย่างสม่ำเสมอ ๒. เขตการเดินรถที่ ๑ - ๘ จัดทำโครงการขยายตลอดจุดทุกป้ายอย่างต่อเนื่อง ๓. มีการจัดนายตรวจประจำจุด เพื่อตรวจสอบพฤติกรรมรถจักรยานที่ของ พชร. ๔. เขตการเดินรถที่ ๑ - ๘ อบรมพนักงานและรณรงค์การขับขี่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่องแม้ไม่มีเทศกาลสำคัญโดยมีการจัดประชุมเขตและกลุ่มย่อยของ สบด.	- จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ ๑๔๕ ครั้ง ของเดือน มิถุนายนเพิ่มขึ้นจาก ๙.๒๑ เป็น ๘.๐๐ ต่อล้านกิโลเมตร	- อบรมพนักงานก่อนขึ้นปฏิบัติหน้าที่ทุกวัน - ตรวจวัดปริมาณแอลกอฮอล์ก่อนขึ้นปฏิบัติหน้าที่ทุกวัน - ตรวจสอบความพร้อมของรถโดยสารก่อนนำรถออกให้บริการในเส้นทาง

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
๑๕ โครงการบำรุงรักษาระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด	๒๔.๐๐	-	-	-	เดือน พ.ค. - มิ.ย ๒๕๖๖ ๑. ขออนุมัติโครงการ ๒. แต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงาน TOR การบำรุงรักษาระบบ	เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการบำรุงรักษาระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม คำสั่งองค์การที่ ๒๙๓/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๖ เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุสำหรับประกวดราคาเช่าระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด CCTV ด้วยระบบปัญญาประดิษฐ์ ติดตั้งที่สำนักงานใหญ่และเขตการเดินที่ ๑-๘ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ครั้งที่ ๒ คณะกรรมการร่าง TOR ประกาศบนเว็บไซต์องค์การและกรมบัญชีกลาง เพื่อประชาสัมพันธ์ระหว่างวันที่ ๒๗ เมษายน - ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ปรากฏไม่มีผู้เข้ามาประชาสัมพันธ์ซึ่งในขณะนี้อยู่ระหว่างการประกวดราคาจัดซื้อจัดจ้าง	- ไม่มีผู้เข้ามาประชาสัมพันธ์ในการประกาศร่าง TOR ครั้งที่ ๒ ในเว็บไซต์	- เข้าสู่กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ขสมก. กับ การบริหารงานและองค์การที่ยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ การพัฒนาสมรรถนะทักษะของบุคคลในทุกมิติ

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๑๖. โครงการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานด้านบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ ๙ เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS ๙) รวมถึงฉบับที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ ๑๖ เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS ๑๖)	๓.๓๗	๒.๐๕	-	-	<p><u>เดือน พ.ค.-มิ.ย. ๒๕๖๖</u></p> <p>๑. ประชุมกับคณะทำงานขององค์การอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง เพื่อรายงานความคืบหน้าให้คณะทำงานขององค์การ</p> <p>๒. ให้คำแนะนำที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานที่ได้รับ</p> <p>๓. ศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบทางบัญชีต่อรายงานทางการเงินขององค์การ</p> <p>๔. วิเคราะห์ผลกระทบเชิงปริมาณจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>๕. แนะนำในการพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่าของเครื่องมือองค์การ</p>	<p>เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานด้านบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินและสัญญาเช่า สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน</p> <p><b>งวดที่ ๑</b> สัญญาเลขที่ จ.๒๔/๒๕๖๖ ลว. ๓ เมษายน ๒๕๖๖</p> <p>๑. จัดตั้ง project management office ภายใน ๓๐ วัน วันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๖</p> <p>๒. แผนการดำเนินการและแผนปฏิบัติ ภายใน ๓๐ วัน วันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๖</p> <p>๓. ประชุมกับคณะกรรมการ เดือนละ ๑ ครั้ง วันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๖ วันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๖ วันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๖</p> <p>๔. ให้คำแนะนำที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานภายใน ๖๐ วัน วันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๖</p> <p>๕. ศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบทางบัญชีต่อรายงานทางการเงินขององค์การ ภายใน ๖๐ วัน วันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๖</p> <p><b>งวดที่ ๒</b></p> <p>๖. วิเคราะห์ผลกระทบเชิงปริมาณปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใน ๑๕๐ วัน</p> <p>๗. แนะนำในการพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่าภายใน ๑๕๐ วัน</p> <p>๘. ประเมินผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานในปัจจุบัน ภายใน ๑๕๐ วัน</p>	-	-

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
			-	-		๙. สรุปผลการทบทวนรายงานทางการเงินและให้คำแนะนำการจัดทำรายงานทางการเงิน ภายใน ๑๕๐ วัน <b>งวดที่ ๓</b> ๑๐. จัดประชุมเพื่อรายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการให้แก่ฝ่ายบริหาร ภายใน ๑๘๐ วัน ๑๑. อบรมความรู้พื้นฐานภายใน ๑๘๐ วัน วันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ๑๒. อบรมถ่ายทอดความรู้ภาคปฏิบัติ ภายใน ๑๘๐ วัน	-	-



กลยุทธ์ที่ ๓.๒ การพัฒนาระบบบริหารองค์กรให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๑๗. โครงการพัฒนาทักษะการใช้ระบบบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร (ERP)	-	-	-	-	<p>เดือน พ.ค.-มิ.ย. ๒๕๖๖</p> <p>๑. จัดพัฒนาบุคลากร โดยแบ่งระดับเนื้อหาความรู้ตามตำแหน่งของเจ้าหน้าที่/ฝึกอบรม</p> <p>๒. วัตถุประสงค์เรียนรู้ทั้งก่อนและหลังการอบรมเพื่อพิจารณาปรับปรุงแผนการพัฒนาบุคลากร</p> <p>๓. ติดตามและประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานหลังจากการพัฒนาบุคลากร</p> <p>๔. บันทึกข้อมูลผลการรับรองการผ่านหลักสูตร</p>	<p>เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการพัฒนาทักษะการใช้ระบบบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร (ERP) สามารถดำเนินงานได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม</p> <p>จากหนังสือ สทส. ๑๕๒/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๖ เรื่อง รายงานการประชุมระบบ ERP (เหมาซ่อม) ให้มีการจัดอบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๖</p>	- ระบบ ERP ที่ใช้ยังไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	- พัฒนาระบบ ERP ให้เป็นไปตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ปัจจุบัน
๑๘. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลด้านดิจิทัล	-	-	-	-	<p>เดือน พ.ค.-มิ.ย. ๒๕๖๖</p> <p>๑. นำเสนอ ผอ. เพื่ออนุมัติสั่งซื้อสิ่งจำเป็น</p> <p>๒. ประกาศผู้ชนะ รอการอุทธรณ์</p> <p>๓. จัดทำสัญญา</p>	<p>เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลด้านดิจิทัล สามารถดำเนินงานได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม</p> <p>หนังสือคณะกรรมการตามคำสั่งองค์การที่ ๑๕๙/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖ ได้รายงานผลการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีคัดเลือก ตามหนังสือที่ พิเศษ ๒๓/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๖</p>	- เนื่องจากเป็นกฎหมายใหม่ซึ่งหน่วยงานไม่มีความรู้ความเข้าใจใน พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	- จัดอบรมพนักงานให้มีความรู้และความเข้าใจใน พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๑๙. โครงการเช่าอุปกรณ์เพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์	๐.๙๙๘	-	-	-	เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. แต่งตั้งคณะกรรมการทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) ๒. จัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) ๓. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับ	เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการเช่าอุปกรณ์เพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์สามารถดำเนินงานได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม คำสั่งองค์การที่ ๒๖๙/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๖ เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ สำหรับประกวดราคาเช่าใช้ระบบสนับสนุนการรักษาความปลอดภัยระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์พร้อมติดตั้ง ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	-	-

กลยุทธ์ที่ ๓.๓ การผลักดันการฟื้นฟูองค์กร

๒๐. โครงการศึกษาและกำหนดแนวทางการปรับโครงสร้างองค์กร	-	-	-	-	เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. ศึกษาทบทวนกรอบแนวทางการพิจารณาปรับโครงสร้าง โดยที่ปรึกษาองค์กร (Inhouses)	เดือน พฤษภาคม - มิถุนายน โครงการศึกษาแนวทางการปรับโครงสร้างองค์กรและบุคลากร สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนด อยู่ระหว่างให้ที่ปรึกษาประจำองค์การดำเนินการทบทวนศึกษาวิเคราะห์และข้อเสนอแนะแนวทางการปรับโครงสร้างองค์กรและบุคลากรให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	-	-
--	---	---	---	---	---	--	---	---

กลยุทธ์ที่ ๓.๔ การส่งเสริมความร่วมมือทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๒๑. โครงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)	๒.๐๐	-	-	-	เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. ประชุมคณะกรรมการ CSR เพื่อพิจารณาขยายแนวปฏิบัติการกำหนดชุมชนสำคัญ ๒. ดำเนินงานตามแผนโครงการลดปัญหามลพิษจากการเดินทาง	เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน โครงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ไม่สามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน / กิจกรรม เขตการเดินทางที่ ๑ - ๘ ได้ส่งโครงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม CSR เสนอ ผอ.ก. เพื่อคัดเลือกโครงการที่เหมาะสมเพื่อการดำเนินการ	- อยู่ระหว่างพิจารณาคัดเลือกโครงการ	- คณะกรรมการ CSR เร่งรัดการประชุมพิจารณาคัดเลือกโครงการ
๒๒. โครงการศึกษาแนวทางการปรับปรุงพื้นที่อุทกภัยสร้างศูนย์อาทรมเพื่อสวัสดิการ	- ไม่ได้ตั้งงบประมาณ	- อยู่ระหว่างศึกษาผลการก่อสร้าง	- ยังไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้	- พิจารณางบประมาณในเขต	เดือน พ.ค. ๒๕๖๖ ๑. แต่งตั้งคณะทำงานศึกษาปรับปรุงพื้นที่อุทกภัยตามโครงการ	เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน โครงการศึกษาแนวทางการปรับปรุงพื้นที่อุทกภัยสร้างศูนย์เพื่อสวัสดิการสามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน / กิจกรรม ๑. คำสั่งขจร.๒ ที่ ๔๑๕/๒๕๖๖ ลว. ๘ มิถุนายน ๒๕๖๖ ตั้งคณะกรรมการศึกษาแนวทางปรับปรุงพื้นที่ ๒. ประชุมครั้งที่ ๑ ออกแบบสำรวจความต้องการดำเนินการอยู่ระหว่างสำรวจ ๓. ทำหนังสือเชิญ กชบ. เพื่อออกแบบนัดประชุมครั้งที่ ๒	-	-

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๒๓. โครงการพัฒนาปรับปรุงซ่อมแซมพื้นที่โดยรอบอาคารสำนักงานท่าปล่อยรถลานจอดรถโดยสาร	-	-	-	-	เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. ดำเนินการตามโครงการ	เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน โครงการพัฒนาปรับปรุงซ่อมแซมพื้นที่โดยรอบอาคาร สำนักงาน ท่าปล่อยรถลานจอดรถโดยสารสามารถดำเนินได้ตามขั้นตอน / กิจกรรม ๑. จัดทำป้ายไฟไว้นิลโปร่งแสง ๒. ปูกระเบื้องทางเดิน ภายในอาคาร ๓. มุงหลังคาด้านข้างอาคาร ด้านโรงซ่อม บริษัท ฮีโนมอเตอร์ เซลล์ (ประเทศไทย) จำกัด ๔. ปรับปรุงห้องประชุม ห้องรับรอง ฝ้าเพดานทางเดิน ๕. ทาสีภายนอกอาคาร ๖. เปลี่ยนรางน้ำฝน ๗. ติดไฟส่องสว่างบริเวณรั้วด้านจอดเก็บรถโดยสาร ๘. ซ่อมแซมพื้นลานจอดรถที่เป็นหลุมลึกโดยใช้ยางมะตอยสำเร็จดำเนินการเสร็จสิ้นเรียบร้อยทั้ง ๘ โครงการย่อย	-	-
๒๔. โครงการปรับปรุงลานจอดรถอู่คลองเตย	๖.๐๐	-	-ยังไม่กำหนดขอบเขตของงาน	- จัดทำร่างขอบเขตงาน	เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. จัดทำขอบเขตของงาน ๒. จัดทำรายงานขอซื้อขอจ้าง ๓. ประกาศเชิญชวนทั่วไป	เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน โครงการปรับปรุงลานจอดรถอู่คลองเตย ไม่สามารถดำเนินตามขั้นตอน/กิจกรรม ยังไม่สามารถจัดทำร่างขอบเขตได้ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- เนื่องจากขาดผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการกำหนดร่างขอบเขตของงาน	- เขตการเดินทางที่ ๔ ให้ที่ปรึกษาองค์การศึกษาวิเคราะห์ประเมินการดำเนินงานในโครงการเพื่อจัดทำ TOR โดยเสนอ ชผอก.ฝร๑.๑ ลงนามในหนังสือไปสั่งงาน

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๒๕. โครงการพัฒนาพื้นที่อุ้มภรรยาชนนีย์	- งบประมาณปรับปรุงโรงอาหาร ๒๑๒,๐๐๐.-  - งบประมาณปรุงลานจอดรถ ๕๓๔,๓๖๘	- อยู่ระหว่างเบิกจ่ายเงินให้กับผู้ว่าจ้าง	-	-	<u>เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖</u> ๑. ดำเนินการโครงการ ๒. ติดตาม ประเมินปรับปรุง	เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน โครงการพัฒนาพื้นที่อุ้มภรรยาชนนีย์สามารถดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรม  เขตการเดินรถที่ ๖ ได้ดำเนินงานปรับปรุงโรงอาหาร และลานจอดรถอุ้มภรรยาชนนีย์ดำเนินการแล้วเสร็จภายใน เดือน เม.ย - มิ.ย. ๖๖ พร้อมคณะกรรมการรับมอบงานจากจากผู้รับจ้าง เมื่อวันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๖	-	-
๒๖. โครงการสร้างสำนักงานอุ้วไร่ชิง	๑.๓๒๕	- ยังไม่มีการเบิกจ่ายเงินให้กับผู้รับจ้าง	- อยู่ระหว่างการตรวจรับมอบงาน	- ตรวจรับมอบงานเพื่อเบิกจ่าย	<u>เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖</u> ๑. จัดซื้อจัดจ้างตามรูปแบบและงบประมาณ	เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน โครงการสร้างสำนักงานอุ้วไร่ชิงสามารถดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรม  เขตการเดินรถที่ ๖ ดำเนินการว่าจ้างออกแบบการก่อสร้างอาคารสำนักงาน (ชั่วคราว) ห้องสุขา อุ้วไร่ชิง และได้รับมอบงานออกแบบ ในวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๖	-	-
๒๗. โครงการปรับปรุงทาสีอาคารสำนักงานอุ้วไร่ชิง	-	-	-	-	<u>เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖</u> ๑. ทำหนังสือ กชบ.สำรวจพื้นที่ ประเมินค่าใช้จ่าย ๒. ดำเนินการตาม พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๐ ๓. แต่งตั้งคณะกรรมการการซื้อหรือจ้างและตรวจรับพัสดุ ๔. สกม. จัดทำสัญญา	เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน โครงการปรับปรุงทาสีอาคารสำนักงานอุ้วไร่ชิงสามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม  หนังสือ ขตร.๗-๐๐๖/๒๕๖๕ ลง. ๔ มกราคม ๒๕๖๕ กชบ. ประเมินค่าใช้จ่ายในการทาสีอุ้วไร่ชิง ๓๓๘,๖๐๗ บาท โดยอยู่ระหว่างการเจรจาความชัดเจนในการต่อสัญญาเช่าอยู่	- อยู่ระหว่างการเจรจาต่อสัญญา	- โครงการเริ่มดำเนินการเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖ สำรวจประเมินค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผลการดำเนินการ			
	แผน	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางการแก้ไข	แผนขั้นตอน/กิจกรรม	ผล	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๒๘. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ พื้นที่ในความรับผิดชอบ	๐.๕๐๐	-	-	-	เดือน พ.ค. - มิ.ย. ๒๕๖๖ ๑. ดำเนินการตามแผน ๒. ติดตาม ประเมินผล	เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์พื้นที่ในความรับผิดชอบสามารถดำเนินการได้ตามขั้นตอน/กิจกรรม เดือนพฤษภาคม กลุ่มงานปฏิบัติการเดินรถ ๑ เขตการเดินรถที่ ๘ มีหนังสือที่ กปด. ๑๘/๔๗๒/๒๕๖๖ ลว. ๓๑ พ.ค.๒๕๖๖ รายงานผลการดำเนินงานโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์พื้นที่ในความรับผิดชอบตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๖ เดือนมิถุนายน กลุ่มงานปฏิบัติการเดินรถที่ ๓ เขตการเดินรถที่ ๘ รายงานผลการดำเนินโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์พื้นที่ในความรับผิดชอบ ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๖ บางพื้นที่อยู่ในระหว่างดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ	-	-



**BMTA**

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ