

**แผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี**  
**ป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม**  
**องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ**  
**ปีงบประมาณ 2564**

---

## 1. หลักการและเหตุผล

องค์กรเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา(Organization for Economic Co-operation and Development: OECD) ได้ให้ความหมายของการกำกับดูแลกิจการ คือ ความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ เจ้าของ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น และการกำกับดูแลกิจการช่วยให้เกิดโครงสร้างที่สำคัญ ซึ่งเป็นกลไกในการกำหนด วัตถุประสงค์ของการกำกับดูแลกิจการและการกำหนดวิธีที่จะบรรลุวัตถุประสงค์เหล่านั้น รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงานของกิจการ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ให้คำจำกัดความของการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมายถึง การกำกับดูแลกิจการที่เป็นไปเพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่น ให้แก่ผู้ลงทุน ซึ่งคณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผลลัพธ์ (Governance Outcome) อย่างน้อยดังต่อไปนี้

- สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกำไรในระยะยาว(Competitiveness and Performance with Long-term Perspective)
- ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business)
- เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)
- สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)

การจัดทำหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ภาครัฐได้ให้ความสำคัญกับ การพัฒนาหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจมาโดยตลอด โดยได้มีการจัดทำหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2552 อย่างไรก็ตาม เพื่อให้หลักการและแนวทางการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจมี ความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องตามสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจและ สังคม จึงมีความจำเป็นต้องมี การปรับปรุงหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ โดยคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ได้มีคำสั่งที่ 2/2561 แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาระบบธรรมาภิบาล ในรัฐวิสาหกิจ (คณะกรรมการฯ) สั่ง ณ วันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2561 ให้มีอำนาจหน้าที่ศึกษาและวิเคราะห์ระบบการ กำกับดูแลและระบบธรรมาภิบาลของรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งสภาพปัจจุบันและอุปสรรคในการกำกับดูแลและติดตามผลการ ดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจในปัจจุบัน พร้อมทั้งเสนอแนวทางการพัฒนาระบบ การกำกับดูแล และธรรมาภิบาลของ รัฐวิสาหกิจให้เหมาะสม การปรับปรุงหลักการ และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจได้มีการศึกษาก่อนแนบคิด และหลักการกำกับดูแล ที่ดีตามมาตรฐานสากล ประกอบด้วย

1) องค์กรเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic Co-operation and Development: OECD)

2) ธนาคารระหว่างประเทศเพื่อการบูรณะและพัฒนาหรือธนาคารโลก (World Bank)

3) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2562 ได้มีมติความเห็นชอบร่างหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ตามที่คณะกรรมการฯ เสนอ

ต่อมาคณะกรรมการรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 ได้มีมติเห็นชอบร่างหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 เพื่อใช้แทนหลักการและแนวทางกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 โดยให้รัฐวิสาหกิจรวมถึงรัฐวิสาหกิจที่ได้รับการยกเว้นไม่ต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เป็นการทั่วไป นำหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ไปปฏิบัติ และนำไปใช้กับบริษัทที่อยู่ของรัฐวิสาหกิจด้วย และมอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 โดย สคร. ได้ดำเนินการกำหนดหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ ตามที่คณะกรรมการรัฐมนตรีมอบหมายเรียบร้อยแล้ว แบ่งเป็น 9 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 บทบาทของภาครัฐ

หมวดที่ 2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 3 คณะกรรมการ

หมวดที่ 4 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 5 ความยั่งยืนและนวัตกรรม

หมวดที่ 6 การเปิดเผยข้อมูล

หมวดที่ 7 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

หมวดที่ 8 จรรยาบรรณ

หมวดที่ 9 การติดตามผลการดำเนินงาน

เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินการรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE- AM) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ข้อ 2.1 กำหนดการประเมินรัฐวิสาหกิจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร แบ่งน้ำหนัก (ร้อยละ) แบ่งเป็น 10 หัวข้อ ดังนี้

1. การสนับสนุนบทบาทภาครัฐ

2. บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม

3. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

4. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

5. การเปิดเผยข้อมูล

6. คณะกรรมการ

7. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภัยใน
8. จรรยาบรรณ
9. ความยึดถือและนวัตกรรม
10. การติดตามผลการดำเนินงาน

กระทรวงคมนาคมได้มีแผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม พ.ศ.2563 - 2565 กำหนดให้หน่วยงานสังกัดกระทรวงคมนาคมนำแผนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นนำมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของหน่วยงาน

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) จึงได้จัดทำแผนแม่บทการกำกับดูแลกิจการที่ดีป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ปี 2564 - 2568 และแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมแผนปี 2564 ซึ่งมีความสอดคล้องกับหลักการและ แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE- AM)

## 2. ปัจจัยในการจัดทำแผน

### ปัจจัยภายนอก

#### 1. กฎหมาย ยุทธศาสตร์ และแผน

1.1 พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561

1.2 พระราชบัญญัติมาตราฐานทางจริยธรรม พ.ศ. 2563

1.3 ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580)

1.4 ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564)

1.5 แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2560 – 2564 ของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

1.6 แผนการปฏิรูปประเทศ (ด้านที่ 11 การปฏิรูปประเทศไทยด้านการป้องกัน และปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบ)

1.7 แผนแม่บทบูรณาการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580)

1.8 แผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตในภาครัฐวิสาหกิจ (พ.ศ. 2562 – 2564) ตามบันทึก

ข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) 3 ฝ่าย ระหว่างสำนักงาน ป.ป.ช., สคร. และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ

#### 2. หลักการและแนวทาง

2.1 หลักการและปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

2.2 หลักธรรมาภิบาล

2.3 หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2562 และแนวทาง

ปฏิบัติของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกระทรวงการคลัง (สคร.)

### 3. หลักเกณฑ์การประเมิน

3.1 การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

3.2 การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ของ ของสำนักงาน ป.ป.ช.

#### ปัจจัยภายใน

##### 1. ยุทธศาสตร์และแผน

- แผนวิสาหกิจ ขสมก.

##### 2. นโยบายและคู่มือ

- นโยบาย และคู่มือ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขสมก.

### 3. วัตถุประสงค์การจัดทำแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.1 เพื่อให้ ขสมก. สร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน และทำให้มีธรรมาภิบาล

3.2 เพื่อให้มีการพัฒนากระบวนการทำงานด้านป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม

3.3 เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีธรรมาภิบาลมีการดำเนินงานที่ดี

3.4 เพื่อเป็นการมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

### 4. เป้าหมาย

4.1 ขสมก. มีแนวทางการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยั่งยืน

4.2 ขสมก. มีการบูรณาการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริต

4.3 ขสมก. มีการตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการในการปฏิบัติงานใน ขสมก. อย่างครอบคลุม

4.4 บุคลากร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสาร การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความเชื่อมั่นเกิดการไว้วางใจ ภาคภูมิใจ

### 5. รายละเอียดของแผนปฏิบัติงานประจำปี 2564

แผนงาน/กิจกรรมการดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)

องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ปีงบประมาณ 2564

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างองค์กรให้มีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม

กลยุทธ์	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ 2564 ระยะเวลาดำเนินการ										เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			
1. การปรับความคิดปลูกฝัง ค่านิยม คุณธรรมในการต่อต้าน ทุจริต พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา	1. จัดอบรมบุคลากรเป็นคนดี คนเก่ง คนกล้า ยืนหยัดในสิ่งที่ ถูกต้อง											บุคลากรตระหนักและเห็น ความสำคัญถึงโทษภัยการทุจริต	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม 1 รุ่น 50 คน ขึ้นไป	สำนักพัฒนาบุคลากร
	2. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่											บุคลากรตระหนักและ เห็นความสำคัญถึงโทษภัยการทุจริต	ร้อยละความพึงพอใจในการ เข้ารับการปฐมนิเทศ	เขตการเดินรถที่ 1-8 สำนักงานใหญ่

กลยุทธ์	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ 2564 ระยะเวลาดำเนินการ											เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบ
		ต.ค.พ.ย.	ธ.ค.ม.ค.	ก.พ.มี.ค.	เม.ย.พ.ค.	ก.ค.ก.ค.	ก.ค.ส.ค.	ก.ย.							
2. ส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณธรรมจริยธรรมและมีสำนึกในการต่อต้านการทุจริต	1. จัดทำโครงการคัดเลือกและทัศนศึกษาพนักงานดีเด่น												ขสมก. มีบุคคลต้นแบบที่มีคุณธรรม จริยธรรมและเป็นคนดี	จำนวนบุคลากรที่ได้รับการยกย่อง เชิดชูเกียรติรวมทุกหน่วยงาน จำนวน 90 คน	สำนักการเจ้าหน้าที่ สำนักพัฒนาบุคลากร เขตการเดินรถที่ 1-8
	2. จัดทำประกาศชมเชย พนักงานที่กระทำการดี												ขสมก. มีบุคคลต้นแบบที่มีคุณธรรม จริยธรรมและเป็นคนดี	จำนวนผู้ที่ได้รับการประกาศชมเชยกระทำการดี ร้อยละ 2 ของพนักงานทั้งหมด	เขตการเดินรถที่ 1-8 สำนักการเจ้าหน้าที่

กลยุทธ์	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ 2564 ระยะเวลาดำเนินการ										เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบ
		ต.ค.พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			
3. ส่งเสริมหน่วยงานให้เป็นองค์กรแห่งคุณธรรมโปร่งใส มีหลักธรรมาภิบาล	1. โครงการเขตการเดินรถ โปร่งใส	◀									▶	ขสมก. เป็นองค์กรแห่งคุณธรรม โปร่งใส มีหลักธรรมาภิบาล	เขตการเดินรถที่ 1-8 มีผลการดำเนินตามมาตรการ ขสมก. โปร่งใส และรายงานแผนการดำเนินงานครบถ้วนด้าน	เขตการเดินรถที่ 1-8
	2. การเผยแพร่ความรู้เรื่อง คุณธรรมโปร่งใส หลักธรรมาภิบาล	◀									▶	มีช่องทางการสื่อสารความรู้ เผยแพร่คุณธรรมโปร่งใส หลักธรรมาภิบาล	1 ครั้ง / เดือน	สำนักพัฒนาบุคลากร สำนักผู้อำนวยการ เขตการเดินรถที่ 1-8
	3. การประชุมซักซ้อมและการ ให้ความรู้ในการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใส ITA	◀									▶	หน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจ ในการประเมินคุณธรรมความ โปร่งใส	ผลคะแนนการประเมินคุณธรรม โปร่งใสได้คะแนน 85 คะแนน	สำนักแผนงาน ทุกหน่วยงาน

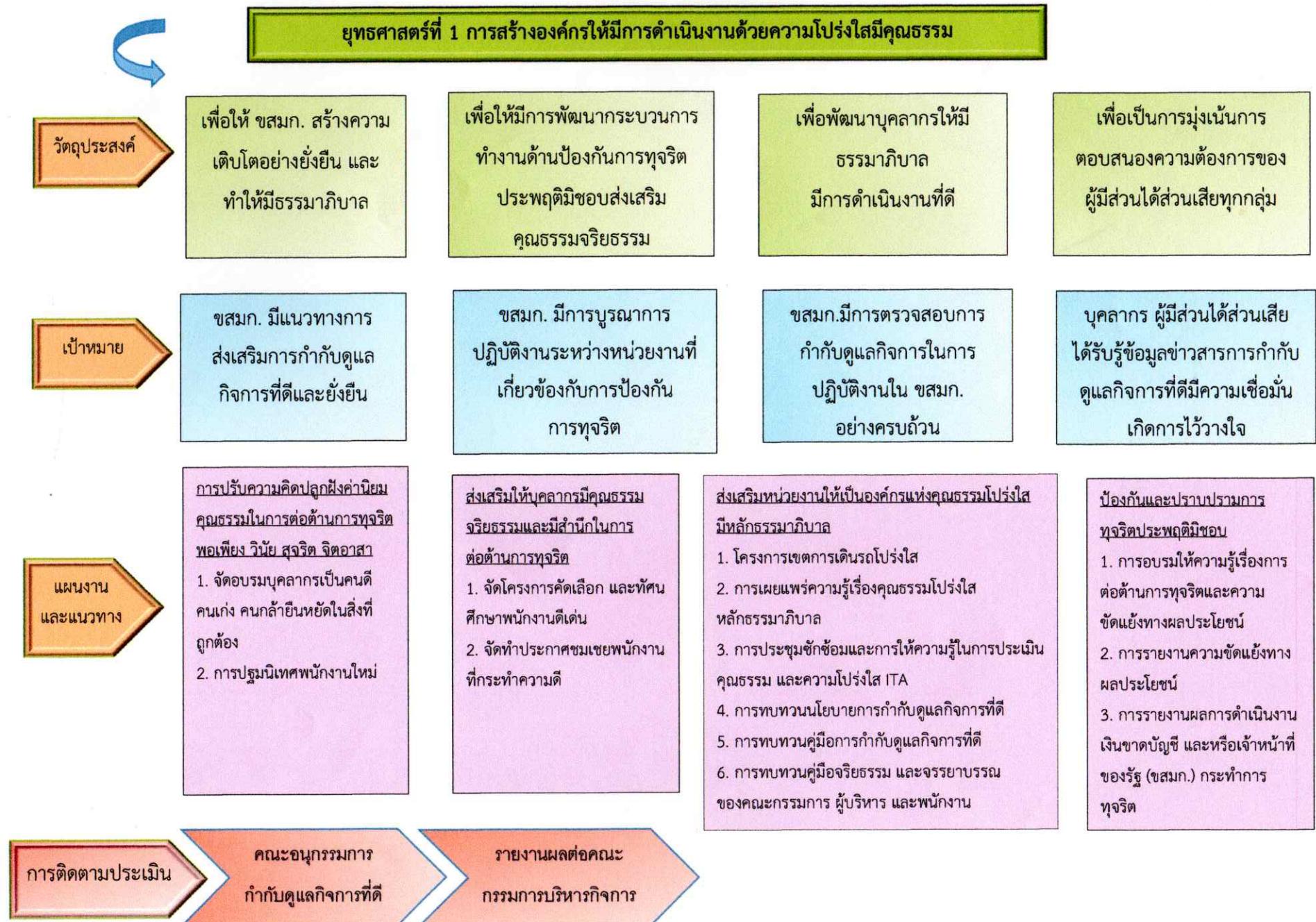
กลยุทธ์	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ 2564 ระยะเวลาดำเนินการ										เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบ
		ต.ค.พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			
	4. การทบทวนนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี	◀									▶	นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปรับปรุง	มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการ CG สำนักการเจ้าหน้าที่ คณะทำงาน
	5. การทบทวนคู่มือการกำกับ ดูแลที่ดี	◀									▶	คู่มือนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดี มีการปรับปรุง	มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการ CG สำนักการเจ้าหน้าที่ คณะทำงาน
	6. การทบทวนคู่มือจริยธรรมและ จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน	◀									▶	คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณ ของคณะกรรมการผู้บริหารและ พนักงาน มีการปรับปรุงแก้ไข	มีคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณ ฉบับปรับปรุงใหม่	คณะกรรมการ CG สำนักการเจ้าหน้าที่ คณะทำงาน

กลยุทธ์	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ 2564 ระยะเวลาดำเนินการ											เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			
4. ป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบ	1. การอบรมให้ความรู้เรื่องการต่อต้านการทุจริต และความขัดแย้งทางผลประโยชน์												พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการต่อต้านการทุจริต และความขัดแย้งทางผลประโยชน์	จำนวน 1 รุ่น	สำนักพัฒนาบุคลากร
	2. การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์												มีระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์	พนักรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ครบถ้วน	สำนักการเจ้าหน้าที่ พนักงานทุกคน
	3. การรายงานผลการดำเนินงานเงินขาดบัญชี และหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ (ขสมก.) กระทำการทุจริต												จำนวนครั้งที่รายงานต่อเดือน	เดือนละ 1 ครั้ง	สำนักการเจ้าหน้าที่ เอกการเดินรถที่ 1-8 สำนักผู้อำนวยการ

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กรตามมาตรฐานสากล

กลยุทธ์	โครงการ/แผนงาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ 2564 ระยะเวลาดำเนินการ										เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบ
		ต.ค.พ.ย	ธ.ค.ม.ค.	ก.พ.มี.ค.	เม.ย.พ.ค.	มิ.ย.พ.ค.	ก.ค.มิ.ย.	ก.ค.ส.ค.	ก.ย.	ก.ค.พ.ย.	ธ.ค.ม.ค.			
พัฒนากำกับดูแลกิจการที่ดี และการนำองค์กร	1. การเผยแพร่นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการนำองค์กร	มีนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใน ขสมก.	มีการเผยแพร่ทั่วถึงทุกหน่วยงานใน ขสมก.	คณะอนุกรรมการ CG สำนักการเจ้าหน้าที่ สำนักบริการและจัดซื้อ เอกการเดินรถที่ 1-8 สำนักเทคโนโลยี-สารสนเทศ สำนักผู้อำนวยการ										
	2. การดำเนินงานตามกรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการนำองค์กร	มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มี	มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการกำกับดูแลที่ดี	สำนักการเจ้าหน้าที่ทุกหน่วยงาน										

แผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีป้องกันปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบ และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ปี 2564



แผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีป้องกันปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบ และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ปี 2564



ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กรตามมาตรฐานสากล

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ ขสมก. สร้างความ  
เติบโตอย่างยั่งยืน และ  
ทำให้มีธรรมาภิบาล

เพื่อให้มีการพัฒนาระบวนการ  
ทำงานด้านป้องกันการทุจริต  
ประพฤติมิชอบส่งเสริม  
คุณธรรมจริยธรรม

เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มี  
ธรรมาภิบาล  
มีการดำเนินงานที่ดี

เพื่อเป็นการมุ่งเน้นการ  
ตอบสนองความต้องการของ  
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

เป้าหมาย

ขสมก. มีแนวทางการ  
ส่งเสริมการกำกับดูแล  
กิจการที่ดีและยั่งยืน

ขสมก. มีการบูรณาการ  
ปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานที่  
เกี่ยวข้องกับการป้องกัน  
การทุจริต

ขสมก. มีการตรวจสอบการ  
กำกับดูแลกิจการในการ  
ปฏิบัติงานใน ขสมก.  
อย่างครบถ้วน

บุคลากร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<sup>1</sup>  
ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดีมีความเชื่อมั่น  
เกิดการไว้วางใจ

แผนงาน และแนวทาง

พัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร

1. การเผยแพร่โนยาวย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร
2. ดำเนินงานตามกรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร

การติดตามประเมิน

คณะกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานผลต่อคณะกรรมการ  
กิจการบริหารกิจการ